

Internationell strategi 2008-2011

Bakgrund

I det regionala utvecklingsprogrammet framhålls det internationella perspektivet, och vikten av lokal, regional, nationell och internationell samverkan, som en förutsättning för att kunna realisera det långsiktiga övergripande målet om en hållbar tillväxt i Värmland.

Den internationella strategin är ett dokument som tydligt pekar ut Region Värmlands färdriktning. Genom ett målinriktat internationellt arbete, som kräver tålamod, långsiktighet och uthållighet, tillförs kompetens, kunskap och erfarenheter inom olika samhällsområden. Med strategin vill Region Värmland skapa förutsättningar för att det internationella perspektivet – med fokus på EU - ska genomsyra allt organisationen gör. De internationella frågorna, som ska verka horisontellt inom organisationen, ska främst inriktas på insatser som förbättrar den regionala konkurrenskraften med fokus på förnyelse och vara en injektion till den regionala utvecklingen. På så vis skapas tillväxt i Värmland. Utgångspunkten för det internationella arbetet är således inget självändamål utan ett verktyg för att bidra till att uppnå Region Värmlands mål och övergripande uppdrag – att stödja arbetet för en hållbar tillväxt i Värmland.

Den nya kartbilden

Omvärlden kommer närmare Värmland och Värmland kommer närmare omvärlden. Detta gör att Värmland blir alltmer internationellt. Den mer genomgripande globaliseringen påverkar såväl företag, den enskilda medborgaren som politiken och har resulterat i en ökad mobilitet för människor, kunskap, idéer, kapital, företagande, varor och tjänster. Kraven på språkkunskaper, omvärldspaning och samarbetsförmåga ökar och nya former för samverkan och kunskapsutbyte växer fram.

För företagen innebär globaliseringen förändrade affärs- och produktionsmönster. Produktionskedjor bryts upp och arbetsintensiva moment läggs ofta i länder med lägre löneläge. Ökat utländskt ägande gör det också allt svårare att påverka internationella företags beslut.

Region Värmlands internationella arbete ska alltid ha sikte på att direkt eller indirekt förbättra för medborgarna i Värmland. Invånarna i Värmland är i hög grad beroende av det som sker i omvärlden. För medborgarna leder globaliseringen till ökad kulturell integration, kunskap och tolerans – och därmed till förändrade värderingar. Genom att det blir lättare att jobba

och studera utomlands ökar risken för kompetensflykt från regionen, samtidigt som attraktiva utbildningar, boendemiljöer och jobb kan attrahera inflyttare, även från andra länder. Internationell verksamhet har visat sig vara särskilt viktig för ungdomar och är därmed viktig för att ha möjlighet att attrahera ungdomar till regionen. När de internationella kontakterna ökar ställs också större krav på regionens verksamhet att öka den internationella kompetensen hos tjänstemän och politiker.

Parallellt med globaliseringen pågår även en ökad regionalisering. Regionernas betydelse och den regionala utvecklingen får en allt större betydelse för sammanhållningen i Europa. EU och andra internationella arenor blir allt viktigare vilket också resulterar i att den regionala politiken internationaliseras allt mer. Ungefär 60 procent av de beslut som tas i kommuner, landsting och regioner påverkas direkt eller indirekt av EU-beslut. Således är EU inte längre utrikespolitik utan inrikespolitik. Den ökade regionaliseringen har också resulterat i att regioner mer systematiskt samarbetar med andra områden i Europa vilket är extra tydligt i Värmland som är en gränsregion.

EU har upprättat ett antal program för att främja lokal- och regional utveckling och tillväxt. Genom EU har regionerna alltså givits ett tydligt ansvar för att utveckla Europas konkurrenskraft. Det är en utveckling som ska ske i en hållbar riktning – ekonomiskt, socialt och miljömässigt. De möjligheter som följer med EU:s olika program öppnar således upp för både intern verksamhetsutveckling och regionalt mervärde. Genom att Region Värmland identifierar och samarbetar med strategiska partners kan regionens strategier stödjas, utvecklas och förstärkas – allt för att stärka den hållbara tillväxten i Värmland.

Om man sammanfattningsvis lägger ihop dessa fakta;

- att Värmland är en del av en globaliserad värld;
- att regionaliseringen får allt större betydelse för sammanhållningen i Europa;
- att EU måste ses och förstås som inrikespolitik;
- att Värmland är en gränsregion; samt
- att EU:s program är ett verktyg för regional och lokal utveckling,

betyder det att Region Värmland måste förhålla sig till den internationella dimensionen i all sin verksamhet.

Syfte

Att säkerhetsställa att det internationella arbetet är en injektion till och genomsvårar all Region Värmlands verksamhet.

Strategiskt mål

Att stödja arbetet med att utveckla en hållbar regional tillväxt i Värmland.

Rollfördelning

Den internationella strategin utgör grunden för det internationella arbetet i

Regionstyrelsen såväl som för hela Region Värmlands organisation. Den ska vägleda alla enskilda verksamheter som redan bedriver eller önskar utveckla internationellt arbete.

Det är Regionstyrelsen som antar den internationella strategin och är ytterst ansvarig för det internationella arbetet. Styrelsen tecknar samarbetsavtal, beslutar om medlemskap i internationella organisationer och beslutar om vilka strategiområden som ska prioriteras. Region Värmlands arbetsutskott representerar regionen vid internationella besök och fungerar som ambassadörer och dörröppnare i internationella sammanhang.

Det internationella arbetet görs till en samordnings- och stödfunktion som fungerar som en integrerad del inom samtliga strategiområden och delfunktioner inom Region Värmlands organisation. Enheten för Strategi & Analys har det dagliga samordningsansvaret för det internationella arbetet. Samordnings- och stödfunktionen bistår Regionstyrelsen samt bevakar utvecklingen av EU i allmänhet och strategiområdena i synnerhet, stödjer strategierna och sörjer för övergripande kompetensutveckling. Det är dock upp till respektive strategi- och verksamhetsområde att integrera det internationella perspektivet inom sitt sakområde.

Hur möter Värmland framtiden?

Det internationella arbetet kan lätt bli kostsamt. Läger man där till att Region Värmlands resurser är begränsade betyder det att insatser och åtgärder måste prioriteras och fokuseras. För att uppnå det strategiska målet kommer Region Värmland att fokusera på tre strategiska prioriteringar och ett antal prioriterade strategiområden.

Strategiområdena bygger på de prioriteringar som fastslagits i Regionstyrelsen, vilket i sin tur bygger på Region Värmlands övergripande uppdrag och strategiska mål – hållbar tillväxt i Värmland. Det innebär att de strategiska områdena bör ha en tydlig koppling till det regionala utvecklingsprogrammets insatsområden (rörlighet, näringslivsutveckling, kompetensutveckling, attraktiva livsmiljöer och regionalt ledarskap), den nationella strategin för regional konkurrenskraft, entreprenörskap och sysselsättning samt Lissabon- och Göteborgsagendan. Vidare bör det vara möjligt och rådligt att inom varje strategiområde göra ytterligare prioriteringar för att identifiera profilområden som kan ligga till grund för det internationella tillväxtarbetet. Dessa profilområden kan förändras från år till år.

De tre strategiska prioriteringarna, som också kan beskrivas som Region Värmlands definition av internationellt arbete, är *internationellt samarbete, omvärldsbevakning & kunskapsutveckling* samt *påverkan & profilering*.

Internationellt samarbete

Region Värmland är positiv till att medverka i internationella projekt tillsammans med strategiskt utvalda partners. Ett ökat inflöde av idéer och nya sätt att tänka och arbeta leder till kreativa lösningar och i slutändan bättre resultat. Internationellt samarbete öppnar även upp för uppväxling

av regionala medel. EUs transnationella program tenderar att rikta sig till större aktörer. Det är därför av största vikt att kommunerna och andra aktörer i Värmland mobiliserar sig att gemensamt gå in i transnationella utvecklingsprojekt.

Omvärldsbevakning & kunskapsutveckling

Region Värmland ska vara en aktiv regional aktör inom omvärldsbevakning och kunskapsutveckling. En framgångsrik strategisk och taktisk omvärldsbevakning är en förutsättning för att Region Värmland ska kunna förverkliga intentionerna i det regionala utvecklingsprogrammet. Omvärldsbevakningen omsätts till kunskapsutveckling genom riktad information och utbildningar till politiker och tjänstemän.

Påverkan & profilering

Genom en effektiv omvärldsbevakning ska Region Värmland följa EU:s politik och om möjligt påverka utvecklingen i en så för Värmland fördelaktig riktning som möjligt. För att Region Värmland ska kunna öka sitt inflytande krävs också en aktiv profilering av regionen.

Inriktningen för den internationella strategin kan sammanfattas enligt följande matris.

	Prioriterat strategiområde	Prioriterat strategiområde	Prioriterat strategiområde	Prioriterat strategiområde	Prioriterat strategiområde
Internationellt samarbete	-	-	-	-	-
Omvärldsbevakning & kunskapsutveckling	-	-	-	-	-
Påverkan & profilering	-	-	-	-	-

Avgränsning

Region Värmland arbetar i första hand med att utveckla strategiska allianser tillsammans med strategiskt utvalda partners. Det innebär att Region Värmland inte nödvändigtvis kommer att prioritera vänlän. Vidare kommer Region Värmland huvudsakligen inte att engagera sig i arbete av biståndskaraktär.

Uppföljning

Den utvecklade matrisen ovan kommer att omsätta strategin till konkreta aktiviteter. Strategin kommer att genomföras via den årliga verksamhetsplanen och är således ett levande dokument som ständigt behöver ses över och följas upp.