

Dokumenttyp Inköpsstrategi	Ansvarig verksamhet Regioninköp	Version	Antal sidor 5
Dokumentägare Pia Vinborg Ekonomidirektör	Fastställare Regionstyrelsen	Giltig fr.o.m. 2022-10-04	Giltig t.o.m.

Inköpsstrategi för Region Värmland

Gäller för: Region Värmland

Bakgrund och syfte

Inköpsarbetet har en strategisk betydelse i Region Värmland och är en viktig del i regionens vision. För att klara framtidens utmaningar och tillvarata möjligheter har en inköpsstrategi¹ tagits fram. Strategin bidrar till styrning av regionens arbete med inköp och ska säkerställa att beslut som fattats i Regionfullmäktige fullföljs.

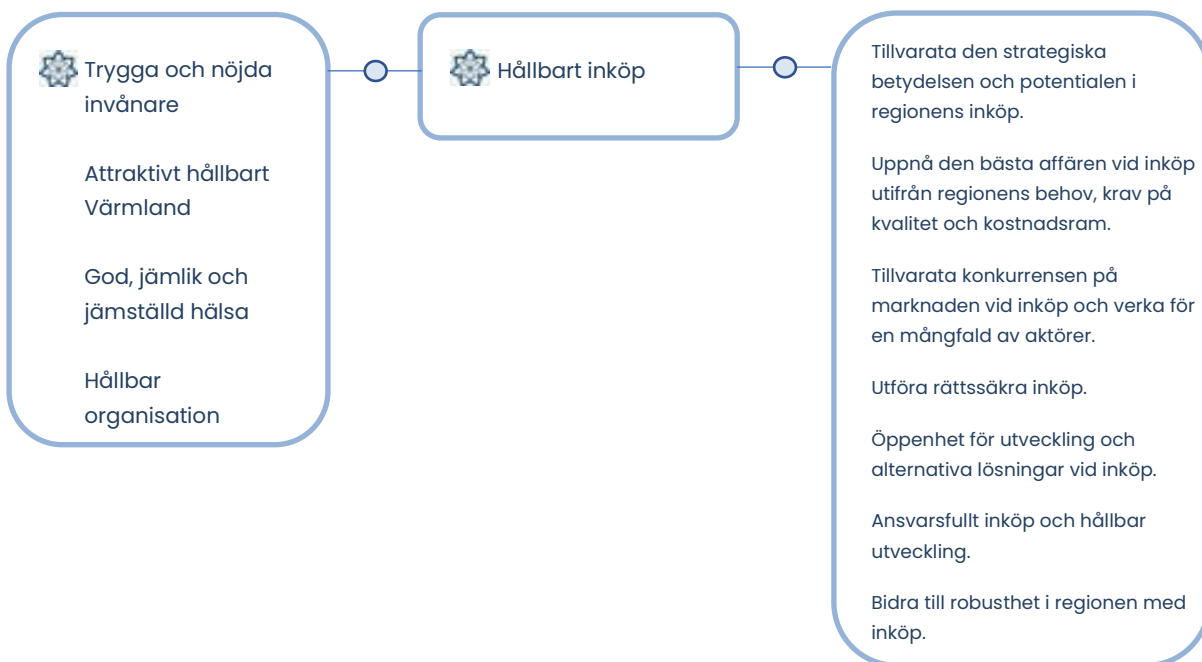
Livskvalitet i världsklass

Region Värmlands vision är en bild av den önskade framtiden i Värmland och vad regionen vill uppnå på lång sikt – livskvalitet i världsklass. Genom att arbeta för att nå effektmålen trygga och nöjda invånare, attraktivt och hållbart Värmland, god, jämlik och jämställd hälsa samt en hållbar organisation styr Region Värmland mot visionen.

Övergripande effektmål

Fokusområde

Mål



¹ Anger inköpsfunktionens riktning och omfattning över en längre tid. Den måste ligga i linje med organisationens överliggande mål samt intressenternas behov och förväntningar. Den ska matcha funktionens resurser och förmågor med dessa mål samt med förändringar i omvärlden, externa marknader och ett optimalt arbete med anskaffning av varor och tjänster genom köp. (sourcingarbete). (Källa: O'brien, Jonathan. 2016. Category Management för inköp. Malmö)

Den nationella upphandlingsstrategin

Region Värmlands inköpsstrategi utgår från regionens inköspolicy och bygger på *Den nationella upphandlingsstrategin* som tagits fram av regeringen. *Den nationella upphandlingsstrategin* påvisar de positiva effekter som kan uppnås genom ett strategiskt förhållningssätt till inköp.

Målet är att offentlig upphandling ska vara effektiv, rättssäker och ta tillvara konkurrensen på marknaden. Den ska också främja innovativa lösningar och ha miljöhänsyn och sociala hänsyn i beaktande. En strategisk användning av offentlig upphandling är ett effektivt instrument för att uppnå målet och samtidigt åstadkomma flera positiva effekter i samhället.

Genom att utveckla en ändamålsenlig inköpsorganisation² med tydliga mål i Region Värmland skapas goda förutsättningar att genomföra träffsäkra upphandlingar³ som bidrar till att uppfylla interna, nationella och internationella mål, verksamhetsutveckling och besparingar.

Kategoristyrtd inköp

Inköp har mycket stor påverkan på Region Värmlands utnyttjande av resurser.

Genom att utveckla ett kategoristyrtd arbetsätt inom inköp i Region Värmland ges ett strategiskt perspektiv utifrån regionens mål och uppdrag. Regioninköp driver tillsammans med verksamheten ett förändringsarbete utifrån en strategisk processbaserad metod. Detta medför att olika typer av värden kan sökas och identifieras som kan komma regionen till godo och som ligger i linje med regionens övergripande mål. Dessa värden kan till exempel vara minskade kostnader, riskminimering, ökad kvalitet, ökad effektivitet, hållbarhet och innovationer.

Med hjälp av ett värdebaserat tillvägagångssätt kan regionen använda kategoristyrning för att uppnå viktiga mål. Tvärfunktionella team ökar medvetenheten för verksamhetens behov, drar nytta av den samlade kompetensen och överbryggar stuprören i regionen ur ett inköpsperspektiv.

Genom att utveckla ett kategoristyrtd arbetsätt förflyttas fokus från traditionellt upphandlingsarbete till proaktivt strategiskt inköpsarbete. För att lyckas krävs förändringsledning som styrs in i hela organisationen.

² En upphandlande organisations resurser som styr, leder eller genomför inköpsverksamhet, oavsett organisatorisk tillhörighet. (Källa: Upphandlingsmyndigheten 2022, Rapport 2022:1, Att stimulera etablering av ändamålsenliga organisationer)

³ Verkar för att nå verksamhetens strategiska mål och tillgodoser behoven på ett effektivt och uthålligt sätt samtidigt som det bidrar till en hållbar utveckling. (Källa: Upphandlingsmyndigheten 2022, Rapport 2022:1, Att stimulera etablering av ändamålsenliga organisationer)

Strategiskt verktyg

Den strategiska betydelsen av regionens inköp ska tillvaratas och användas i syfte att utveckla verksamheten samtidigt som en väl fungerande samhällsservice tillhandahålls.

Genom ett målstyrt och faktabaserat arbetssätt som är integrerat i verksamheten ska inköp bidra till att uppfylla regionens uppdrag. Inköpsarbetet ska bedrivas utifrån definierade mål och behov och genomföras i tvärfunktionella arbetsformer med involvering av strategiska beslutsfattare och förtroendevalda.

- Kontinuerlig proaktiv dialog, information och uppföljning med förtroendevalda.
- Ökad prioritering av inköpsfrågor i regionens ledning.
- Implementera inköpssamordnare i verksamheten med syfte att bidra till bättre kvalitet i inköpsrelaterat arbete genom förenklad kommunikation, förenklat samarbete och kunskapsdelning. Inköpssamordnarna ska fungera som kontaktlänk mellan verksamheterna och Regioninköp i inköpsrelaterade frågor och öka verksamheternas kunskap, förståelse och självständighet i inköpsrelaterat arbete.
- Utveckla nuvarande samarbetsformer med verksamheten inom ramen för ett kategoristyrkt arbetssätt genom bildandet av kategoriteam (Tvärfunktionella arbetsgrupper).
- Utveckla arbetet med faktabaserade analyser kopplat till inköp genom ökad frekvens och breddning av befintliga analyser.
- Genomför kategoriinitiativ tillsammans med verksamheten utifrån plan och prioriteringsordning.
- Kontinuerligt vidareutveckla befintlig kategoriprocess och konkretisera arbetssätt.
- Fortsatt utbilda och informera verksamheten om inköp och använda digitala verktyg.

Effektiva inköp

Regionens inköp ska vara totalkostnadseffektiva och kvalitetssäkrade.

Genom ett väldefinierat, metodiskt och kompetensbaserat arbetssätt säkerställs optimal kostnads- och resurseffektivitet. Inköpsarbetet ska utgå från ett helhetsperspektiv och metodiskt identifiera och värdera olika lösningar utifrån dess prioritet. Implementering och uppföljning ska ske löpande för att säkerställa realiserandet av effekter. Digitala verktyg ska användas i så stor utsträckning som möjligt.

- Säkerställa kompetens inom inköpsprocessen genom kontinuerlig kompetensutveckling och intern kunskapsdelning.
- Utveckla arbetet med planering av upphandlingar genom att öka verksamheternas ansvar, involvering och självständighet.
- Säkerställa rätt kompetens vid kravställning i upphandlingar genom att öka verksamheternas involvering och ansvar att tillsätta resurser.
- Fastställa ansvarsfördelning mellan Regioninköp och verksamheten kopplat till uppföljning och implementering av avtal genom att öka verksamheternas ansvar, involvering och självständighet kopplat till ägda avtal.
- Utveckla arbetet med uppföljning av avtal genom ökad kontroll och fler analyser.
- Utveckla arbetet med implementering av avtal genom ökad planering, ökat samarbete och ökad kommunikation.
- Öka användningen av e-handel genom att regionen skapar förutsättningar avseende organisationsstruktur, resurser och mandat att driva ett utvecklingsarbete med syfte att kvalitetssäkra befintliga leverantörsstocken, öka användningsgraden av e-handelsplattformen i verksamheten samt öka antalet leverantörer i e-handelsplattformen.
- Utveckla arbetssätt och i högre grad använda potentialen i ärendehanteringssystem, upphandlingssystem, inköpsanalyssystem etcetera.
- Samverka med andra regioner och kommunerna i Värmland (när så är lämpligt).

Affärsmässighet och konkurrens

Regionen ska vid inköp värna om en väl fungerande konkurrens och hållbara försörjningskedjor såväl lokalt, nationellt som globalt.

Genom ett aktivt och nytänkande samspel med befintliga och potentiella leverantörer ska regionens inköp öppna upp för flera aktörer. Inköp ska konkurrensutsättas och bidra till en mångfald på leverantörsmarknaderna. Kontinuerlig interaktion och dialog med leverantörsmarknaden ska ske utifrån dess prioritet.

- Konkurrensutsätt alla inköp i största möjligaste mån.
- Utveckla arbetet med analyser av olika leverantörsmarknader i samarbete med verksamheten.
- Utveckla arbetet med leverantörssamverkan och inkludera strategiska leverantörsperspektiv i ett tidigare stadium.
- Bibehålla förtroende i förhållande till leverantörsmarknaderna genom mer långsiktig planering och högre involvering av verksamheterna, vilket skapar stabilitet och förutsägbarhet vid inköp.

Rättssäkra inköp

Regionen ska vid inköp aktivt arbeta för att motverka korrupcion och kriminalitet. Tilltron från såväl leverantörer som medborgare får aldrig ifrågasättas.

Genom ett metodiskt och transparent arbetssätt med tydlig styrning skapas högre kvalitet och säkerhet i genomförande och beslut. Inköpsarbetet ska följa gällande lagstiftning och interna riktlinjer och dokumenteras för att möjliggöra uppföljning och skapa trovärdighet.

- Säkerställa att inköp sker enligt gällande lagar och regler genom kontinuerlig kompetensutveckling, kunskapsdelning och intern utbildning, samverkan och stöd.
- Säkerställa spårbarhet genom användandet av systemstöd för dokumentation.
- Fortsatt utveckla hjälpmedel i form av mallar, rutiner etcetera för att bibehålla en hög kvalitet i handlingar relaterat till inköp.

Inköp som främjar innovationer och alternativa lösningar

Regionen ska vid inköp främja utveckling och sträva efter att nyttja potentialen i innovativa och alternativa lösningar samt beakta Region Värmlands olika verksamheters arbete med utveckling och innovation.

Genom ett strategiskt perspektiv med kartläggning, analys och idégenerering skapas möjlighet att öppna upp för nya lösningar. Inköpsarbetet ska sträva efter framförhållning, utveckling, alternativa lösningar och samarbete.

- Utveckla arbetet med metodisk kartläggning av behov och skapa möjliga alternativ till befintliga lösningar genom ökat samarbete med verksamheterna.
- Arbeta utifrån ett mer långsiktigt perspektiv kopplat till relevanta kategorier genom ökad samverkan och dialog på tidigt ett stadium.

Hållbar utveckling

Regionens inköp ska vara ekonomiskt, sociala och miljömässigt hållbara. Inköp ska användas som strategiskt verktyg för att nå nationella miljömål och uppfylla de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Även regionala miljömål ska beaktas, inklusive Region Värmlands egen miljöplan.

Regionens inköp ska vara ansvarsfulla och bidra till ett hållbart samhälle.

Genom ett strategiskt arbete som redan på ett tidigt stadium är integrerat i verksamhetens mål ökar möjligheterna till resultat.

- Utöka arbetet och utveckla arbetsformer inom Regioninköp kopplat till ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet genom ökad kunskap och involvering.
- Arbeta mer långsiktigt och tvärfunktionellt i regionen utifrån en helhetssyn genom att identifiera kategorier där hållbarhetsarbete kopplat till inköp ska prioriteras.
- Utveckla ett mer proaktivt arbete i regionen med analys av leveransmarknaderna kopplat till prioriterade kategorier genom kartläggning av försörjningskedjor utifrån ett hållbarhetsperspektiv.

Robusthet

Regionens inköp ska bidra till en god försörjning inom krisberedskap för ett robust skydd av samhällsviktig verksamhet.

Genom ett strategiskt förhållningssätt till robusthet kopplat till försörjning av varor och tjänster ökar möjligheten att bibehålla hög kvalitet i verksamheten vid kriser.

- Utveckla arbetet med att stärka leveransen av varor och tjänster vid kriser i samarbete med verksamheten.
- Öka fokus på robusthetsperspektivet vid upphandling och uppföljning av leverantörer av strategisk betydelse för regionen.
- Utveckla arbetet med analys av leveransmarknaderna kopplat till prioriterade kategorier genom kartläggning av försörjningskedjor utifrån ett säkerhetsperspektiv.

Dokumentet är utarbetat av: Pia Vinborg, Pia-Britt Hildebrand