

REVISORERNA

Handläggare
Johan Magnusson

Direkttelefon
054-61 40 60

Datum
2019-06-13
Ert datum

Vår beteckning
Rev/19002
Er beteckning

Regionstyrelsen
Hälso- och sjukvårdsnämnden

Granskning av ögonsjukvården

Regionens revisorer ansvarar för att genomföra årlig granskning av landstingets samtliga verksamheter. Utifrån detta uppdrag och ansvar har landstingets revisorer utarbetat dokumentet ”Granskningsstrategi” i vilket beskrivs de områden som revisorerna främst ska fokusera på under innevarande mandatperiod. Baserad på granskningsstrategin gör revisorerna en årlig ”Riskbedömning och revisionsplan”. I ”Revisionsplan 2019” har revisorerna aktualiserat en granskning avseende ögonsjukvården i regionen.

Granskningen har, på revisorernas uppdrag, genomförts av KPMG. I rapporten redovisar konsulterna bland annat följande sammanfattande iakttagelser och rekommendationer:

Den samlade revisionella bedömningen i denna granskning är att regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden får anses ha säkerställt en ändamålsenlig styrning, uppföljning och intern kontroll över ögonsjukvården vad avser rutiner, riktlinjer och organisation, och man har vidtagit flera åtgärder för att hantera de problem med inte minst bemanning som finns.

En del av de svårigheter som föreligger för ögonsjukvården ligger dock utanför Region Värmlands kontroll men det finns samtidigt åtgärder som bör kunna genomföras. Med detta ser vi framför allt behovet av ett fokuserat arbete kring produktions- och kapacitetsplanering samt en tydligare och mer transparent uppföljning. Det är även önskvärt med ett utvecklat scenariearbete kring framtidens ögonsjukvård.

I rapporten lämnas följande rekommendationer:

Regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden rekommenderas att:

- *Föra en fördjupad dialog med ögonsjukvården för att öka den ömsesidiga kunskapen om de specifika förutsättningar som råder och hitta lämpliga mål och målnivåer mer specifikt kring ögonsjukvården. Skälet är både att stärka styrningen generellt men även att "lyfta" ögonsjukvården och minska ett upplevt ensidigt fokus på grön starr.*

Vidare rekommenderas regionstyrelsen att:

- *Tillse att ögonsjukvårdens arbete med att arbetsväxla specifika arbetsuppgifter fortsätter men även att utreda huruvida det finns ny teknik som kan automatisera manuella arbetsuppgifter. Detta för att säkra att ögonsjukvårdens resurser används på bästa sätt.*
- *Öka sin transparens avseende kvalitetsparametrar i ögonsjukvården och stödja framväxten av en kvalitetsdriven verksamhetsutveckling. Detta bör vara det spår som startat genom införandet av forumet ledningens genomgång. Härigenom kan ett mer systematiskt svar presenteras på frågan "Hur bra är ögonsjukvården" vilket i sin tur kan användas vid fortsatt planering av verksamheten (handlingsplan och scenariearbete).*
- *Tillse att det arbetas mer aktivt med produktivitets- och kapacitetsplanering i ögonsjukvården och harmonisera det med det övergripande arbete på området som görs inom Region Värmland. Härigenom kan större kraft erhållas i regionens produktionsplaneringsmodell och samtidigt skapas bättre möjligheter att öka tillgängligheten till ögonsjukvård.*
- *Tillse att det arbetas mer aktivt med det påbörjade scenariearbetet kring framtidens ögonsjukvård för att på det sättet kunna vidta adekvata åtgärder i tid.*

Revisorerna översänder härmed rapporten och emotser regionstyrelsens och hälso- och sjukvårdsnämndens svar, med redogörelse för vilka åtgärder styrelsen ämnar vidta, senast den 12 november.

Ingela Wretling
ordförande

Daniel Berghel
vice ordförande