

## Landstingsstyrelsen

### Patientsäkerhet - uppföljning

Landstingets revisorer ansvarar för att genomföra årlig granskning av landstingets samtliga verksamheter. Utifrån detta uppdrag och ansvar har landstingets revisorer utarbetat och dokumenterat en "Granskningsstrategi". Baserad på granskningsstrategin gör revisorerna årligen en riskbedömning och revisionsplan. I dokumentet "Revisionsplan 2017" ingår bland annat en uppföljande granskning avseende landstingets patientsäkerhetsarbete.

Landstingets revisorer genomförde granskningar avseende patientsäkerhet och patientsäkerhetsarbete under 2011 respektive 2014.

I den granskning som genomfördes 2011 konstaterade revisorerna bland annat att det inom landstinget i Värmland pågår arbete med att utveckla patientsäkerheten på central nivå genom inrättande av strukturer för styrning och uppföljning av patientsäkerhetsfrågor. Revisorerna framförde då att det fortfarande återstod en hel del arbete för att få ett fungerande system på plats. I den granskning som genomfördes 2014 var den övergripande bedömningen att landstingsstyrelsen tagit initiativ till och etablerat en struktur med roller och ansvar som ger goda förutsättningar för att nå förbättringar i patientsäkerhetsarbetet. I rapporten redovisades dock vissa brister i patientsäkerhetsarbetet.

Den nu aktuella granskningen har haft som utgångspunkt dels iakttagelserna och rekommendationerna i de tidigare genomförda granskningarna och dels landstingsstyrelsens svar på desamma. Den övergripande revisionsfrågan var om landstingsstyrelsen genom styrning, uppföljning och intern kontroll säkerställer en patientsäker hälso- och sjukvård i Värmland.

Granskningen har, på revisorernas uppdrag, genomförts av landstingets revisionskontor. I rapporten noteras bland annat följande:

*att landstingsstyrelsen vidtagit vissa åtgärder för att åtgärda brister, som uppmärksammades i de tidigare granskningarna. Landstingsstyrelsen har dock inte säkerställt att samtliga brister åtgärdats.*

*att landstingsstyrelsen vidtagit åtgärder i syfte att säkerställa att lagar och föreskrifter efterlevs. Vår bedömning är att det i vissa delar återstår arbete för att uppfylla lagstiftningens krav fullt ut.*

*Att landstingsstyrelsen får återrapporering i månadsrapporter, delårsrapporter och årsredovisning. I samtliga återrapporeringar ingår redovisning av patientsäkerhetsrelaterade resultatmått. Landstingsstyrelsen får dessutom avrapportering av uppföljning av internkontrollplanen där kvalitet och patientsäkerhet är ett kontrollområde.*

Vår sammanfattande bedömning är att det fortsatt finns ett behov av att arbeta med att förbättra patientsäkerhetskulturen i landstinget. Bland annat genom att intensifiera arbetet med att främja förbättringar i vardagliga rutiner för att minska antalet vårdskador i enlighet med nollvisionen.

Det finns behov av att skapa ytterligare systematik vad gäller riskanalyser, avvikelserapportering och utnyttjande av patienters upplevelser.

Landstinget har under 2016 genomfört två större organisationsförändringar. Hälso- och sjukvården organiserades i två områden från att tidigare varit organiserad i sju divisioner. Landstingets staber har organiserats om och den nya stabsorganisationen gäller från 2017. Organisationsförändringar innebär ofta ökade risker för att något ska gå fel i verksamheten. Det är i detta sammanhang särskilt viktigt för landstingsstyrelsen att följa utvecklingen utifrån ett riskperspektiv.

Olika funktioner som är viktiga för landstingets övergripande patientsäkerhetsarbete återfinns inom olika organisatoriska enheter. Det är viktigt att alla funktioner som, på ett eller annat sätt, ingår i landstingets patientsäkerhetsarbete samverkar på ett bra sätt.

Revisorerna kommer löpande att följa utvecklingen inom området, då det fortsatt pågår ett utvecklingsarbete.

Landstingets revisorer översänder härmed rapporten för kännedom.

Östen Högman  
ordförande

Daniel Berghel  
vice ordförande