

Handläggare
Lotta Carlborg

Datum
2023-04-18

Ert Datum
2023-01-19

Diarienummer
RUN/230034

Er beteckning
Rev/22024

Revisorerna

Svar på revisionsrapport om granskning av regionala utvecklingsnämndens uppdrag avseende närings- och arbetslivets utveckling inklusive uppföljning

Regionala utvecklingsnämnden vill avge följande svar på rubricerad revisionsrapport.

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Region Värmland genomfört en granskning av det regionala utvecklingsarbetet. Granskningens syfte har varit att granska om regionala utvecklingsnämnden har en ändamålsenlig styrning, uppföljning och kontroll avseende sitt uppdrag att ansvara, utifrån ett regionalt tillväxtperspektiv, för frågor som rör närings- och arbetslivets utveckling.

Revisorernas samlade bedömning är att regionala utvecklingsnämnden inte helt säkerställt en ändamålsenlig styrning, uppföljning och kontroll avseende sitt uppdrag att ansvara, utifrån ett regionalt tillväxtperspektiv, för frågor som rör närings- och arbetslivets utveckling.

Nedan framgår vad PwC utifrån granskningens iakttagelser rekommenderar regionala utvecklingsnämnden att tillse. I efterföljande text redovisas verksamhetens svar.

- Slutföra påbörjat och planerat arbete för att fastställa de insats- och handlingsplaner som kan konkretisera Värmlandsstrategin.

Regionfullmäktige fastställde Värmlandsstrategin 2040 den 2 juni 2021. Efter strategins fastställande har regionala utvecklingsnämnden arbetat dels med att skapa en process enligt ett årshjul med återkommande dialogtillfällen om Värmlandsstrategins genomförande och uppföljning, dels med att upprätta insats- och handlingsplaner med koppling till Värmlandsstrategins genomförande. Arbeta pågår med framtagandet av dessa planer, och hittills har till exempel länsplan för regional transportinfrastruktur i Värmland 2022-2033, Värmlands forsknings- och innovationsstrategi för hållbar smart specialisering 2022-2028 och handlingsplan för digital infrastruktur antagits. Resterande planer med

Datum
2023-04-18

Diarienummer
RUN/230034

koppling till Värmlandsstrategins genomförande kommer att arbetas fram och antas enligt uppgjord planering.

- Bibehålla den struktur som skapats i nämndplan och verksamhetsplan vad gäller koppling mellan insatser och styrdokument.

Regionala utvecklingsnämnden har arbetat fram en struktur för att säkerställa att såväl internationell som statlig och regional styrning omhändertas i utförandet av det regionala utvecklingsuppdraget. Strukturen är framför allt tydlig i förvaltningens verksamhetsplan, där varje insats knyts till ett eller flera styrdokument. Från och med 2024 kommer verksamhetsplanerna att ersätta nämndplanerna som styrdokument, och verksamhetsplanen kommer därmed att få en annan utformning än tidigare. Regionala utvecklingsnämnden avser dock säkerställa att strukturen för koppling mellan insatser och styrdokument kommer att bibehållas även framöver.

- Fortsätta utveckla formerna för uppföljning och utvärdering av det regionala utvecklingsarbetet utifrån Värmlandsstrategin.

Regionala utvecklingsnämnden arbetar kontinuerligt med att utveckla uppföljning och utvärdering av de insatser och projekt som vidtas inom ramen för det regionala utvecklingsuppdraget. I årsredovisning 2022 görs en omfattande redovisning av detta arbete, och nedan följer några exempel:

- Framtagandet av Förändringshandboken, en handbok för den som ska ta fram eller uppdatera en insats-, handlings- eller annan plan som kan kopplas till Värmlandsstrategin. Handboken utgår från Tillväxtverkets förändringsteori och ger användaren verktyg för att hållbarhets säkra sin plan, sätta mätbara mål och tänka kring uppföljning och spridning av resultat.
- En uppföljningsmodell har utvecklats för beviljade projekt så att de kan följas upp systematiskt på en övergripande nivå. Vidare blir det enklare att hitta områden där det kan göras fördjupade analyser för att ge kunskap för att bidra till utveckling av projektverksamheten.
- Kopplat till genomförandet av Värmlandsstrategin pågår ett arbete att ta fram en monitoreringsplan och färdplaner för smart specialisering som verksamheten arbetar aktivt med.
- Den interna analys- och uppföljningsmodellen i samband med regionens tertialuppföljningar har utvecklats under senare år, där analysmöten införts för att kunna genomföra en fördjupad, kvalitativ uppföljning.
- Ett arbete pågår med att förbättra den årliga uppföljningen av villkorsbeslutet, som görs till Tillväxtverket. Ambitionen är att, så långt det är möjligt, synkronisera återrapporteringen av villkorsbeslutet med de regionala tertialuppföljningarna, samt att utveckla kompetensen att bedöma insatsers effekter i enlighet med metoden i Förändringshandboken.

Datum
2023-04-18

Diarienummer
RUN/230034

Utvecklingen av former för uppföljning och utvärdering är ett arbete som kommer att bli ännu viktigare i framtiden eftersom de ekonomiska resurserna inte ökar i takt med behoven. Därmed blir det viktigt att utvärdera insatser så att resurserna satsas där de ger bäst utdelning.

- Vidmakthålla inriktningen att i ökad grad dokumentera arbetsprocesser och flöden i syfte att minska sårbarhet.

Arbete med rollbeskrivningar, ansvarsfördelning och arbetsprocesser är ett pågående utvecklingsarbete inom hela verksamheten Regional utveckling.

Som exempel på detta arbete kan nämnas de rollbeskrivningar som håller på att tas fram i projektekonomgruppen, där det har lagts fram en plan för att sprida kompetenserna och minska sårbarheten genom att utveckla nya arbets sätt, rutiner och mallar. I planen har olika aktiviteter identifierats för att sprida kompetensen så att fler bär kunskapen.

Ett annat exempel som kan nämnas är att en processbeskrivning gällande interna projekt arbetats fram för att säkerställa transparensen, samt att projekten håller en tillfredsställande kvalitet.

Ett kontinuerligt utvecklingsarbete vad gäller arbetsprocesser och flöden pågår på flera håll i verksamheten.

Regionala utvecklingsnämnden

Erik Evestam
Ordförande regionala utvecklingsnämnden

Eleonore Åkerlund
Regional utvecklingsdirektör