

Granskning av Region Värmlands hållbarhetsarbete utifrån Agenda 2030

Revisionsrapport nr 31 2025



Ansvarig verksamhet	Revisionskontoret
Kontakt	Emilia Nordin, emilia.nordin@regionvarmland.se tele; 010-831 42 66
Datum	2026-05-07
Diarienummer	Rev/25031
Region Värmland Regionens hus 651 82 Karlstad	

Innehållsförteckning

Innehållsförteckning	3
1. Inledning	4
1.1 Syfte och frågeställningar	4
1.2 Avgränsning	5
1.3 Revisionskriterier	5
1.4 Ansvarig nämnd	5
1.5 Metod	5
1.6 Bakgrund – Tidigare granskning	6
2. Övergripande roll- och ansvarsfördelning	7
2.1 Regionfullmäktiges ansvar	7
2.2 Nämndernas ansvar	7
3. Styrande dokument	9
3.1 Miljöplan 2026–2029	9
3.2 Regionplan och budget 2026 med flerårsplan 2027–2028	11
3.3 Handboken för hållbarhetssäkring	14
4. Granskningens resultat	16
4.1 Regionstyrelsen	16
4.2 Hälso- och sjukvårdsnämnden	19
4.3 Kollektivtrafiknämnden	21
4.4 Kultur- och bildningsnämnden	23
4.5 Regionala utvecklingsnämnden	25
4.6 Patientnämnden	27
4.7 Kost- och servicenämnden	29
4.8 Hjälpmedelsnämnden	31
5. Sammanfattande bedömning	33
5.1 Rekommendationer	34
6. Källor	35
Bilaga 1	36
Bilaga 2	38

1. Inledning

Regionens revisorer har ansvar för att genomföra årlig granskning av regionens samtliga verksamheter. Utifrån detta uppdrag och ansvar har regionens revisorer utarbetat dokumentet "Granskningsstrategi" i vilket de beskrivit de områden som revisorerna främst ska fokusera på under innevarande mandatperiod. Baserad på granskningsstrategin gör revisorerna en årlig riskbedömning och revisionsplan. I "Revisionsplan 2025" ingår en fördjupad granskning av Region Värmlands hållbarhetsarbete utifrån Agenda 2030.

År 2020 genomförde Region Värmlands revisorer en förstudie vars syfte var att undersöka hur Agenda 2030 implementerats i regionens styrning och verksamhet, samt om det fanns behov för en fördjupad granskning.

Förstudien visade att Region Värmland hade inlett ett arbete med att implementera Agenda 2030, men att arbetet hade bromsats av coronapandemin. En central iakttagelse var det påtagliga behovet av ökad kunskap om Agenda 2030, både på verksamhetsnivå och inom regionledningen, för att säkerställa en effektiv implementering. För att ha möjlighet att följa upp och utvärdera implementeringens resultat rekommenderades det att genomföra en fördjupad granskning vid ett senare tillfälle. Bedömningen var därför att en fördjupad granskning bör genomföras först när förutsättningarna för en mer omfattande bedömning var på plats och när kunskapsnivån om Agenda 2030 hade ökat inom både verksamheter och regionledning.

Regionens revisorer har mot bakgrund av sin risk- och väsentlighetsanalys bedömt det angeläget att genomföra en fördjupad granskning av hållbarhetsarbetet utifrån Agenda 2030.

1.1 Syfte och frågeställningar

Syftet med denna fördjupade granskning är att undersöka om Regionstyrelsen och samtliga nämnder har en ändamålsenlig styrning och uppföljning som ger förutsättningar för att bedriva ett effektivt hållbarhetsarbete utifrån Agenda 2030.

Följande frågeställningar besvaras:

1. Har styrelse och nämnder genomfört väsentlighetsanalyser utifrån målen och delmålen i Agenda 2030?
2. Har styrelse och nämnder identifierat vilka mål och delmål i Agenda 2030 som är relevanta för den egna verksamheten och sker uppföljning och utvärdering utifrån dessa?
3. Vidtas åtgärder vid bristande måluppfyllelse avseende hållbarhetsmålen?

4. Har styrelse och nämnder ett ändamålsenligt och effektivt arbete för att integrera de globala målen samt de tre dimensionerna av hållbarhet i sina verksamheter?
5. Är hållbarhetsfrågorna integrerade i verksamhetens ordinarie processer för budgetering, verksamhetsplanering, internkontroll och riskanalyser?
6. Om granskningen visar brister, vilka rekommendationer ges?

1.2 Avgränsning

Granskningen avser Regionstyrelsen, Hälso- och sjukvårdsnämnden, Kollektivtrafiknämnden, Kultur- och bildningsnämnden, Regionala utvecklingsnämnden, Patientnämnden, Kost- och servicenämnden och Hjälpmedelsnämnden.

Granskningen ska ligga till grund för ansvarsprövningen 2025.

1.3 Revisionskriterier

Granskningen utgår från beslut, interna styrdokument, lagstiftning och föreskrifter som bedöms vara relevanta.

1.4 Ansvarig nämnd

Regionstyrelsen har det övergripande ansvaret för hur Region Värmlands verksamhet bedrivs. I styrelsens reglemente, under avsnittet "Regionstyrelsens uppgifter", framgår explicit att styrelsen har det övergripande ansvaret för Region Värmlands hållbarhetsarbete och för arbetet utifrån målen i Agenda 2030:

- Leda och samordna det strategiska arbetet inom miljö och hållbar utveckling.
- Ansvara för rättighetsfrågor enligt FN:s deklARATIONER m.fl.

I övrigt framgår av kommunallagen att Regionstyrelsen ska leda och samordna förvaltningen av regionens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders verksamhet (KL, 6 kap, § 1). Regionstyrelsen ska likaså uppmärksamt följa de frågor som kan inverka på regionens ekonomiska ställning (KL, 6 kap, § 11) samt se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt (KL, 6 kap, §6).

1.5 Metod

Granskningen har genomförts i form av dokumentstudier, intervjuer, och/eller metoder som bedömts vara relevanta för granskningen.

1.6 Bakgrund – Tidigare granskning

År 2020 genomförde Region Värmlands revisorer en förstudie med fokus på implementeringen av Agenda 2030 och de globala hållbarhetsmålen i regionens styrning och verksamhet. Syftet var att undersöka hur Regionstyrelsen och nämnderna arbetar med att integrera hållbarhetsmålen i planering, uppföljning och verksamhet, samt att bedöma om det fanns behov och förutsättningar för en framtida fördjupad granskning. Granskningen avgränsades till en förstudie och omfattade huvudsakligen planerings- och uppföljningsprocessen, där dokumentstudier och intervjuer med strategiska tjänstemän och enhetschefer genomfördes.

Granskningen visade att Agenda 2030 integrerats i Region Värmlands styrning genom Regionplan 2020, flerårsplan 2020–2022 och nämndplaner, där de tre hållbarhetsdimensionerna ekonomisk, social och ekologisk ska beaktas. Nämnderna hade identifierat vilka globala mål som är relevanta för deras respektive verksamhetsområden och knutit dessa till effektmål, och några nämnder hade även preciserat arbetet på delmålsnivå. På verksamhetsnivå fanns en enhet för hållbar utveckling som stödjer implementering, samt en handlingsplan med målsättning att agendan ska vara fullt implementerad i styrsystemet år 2023.

Trots detta framkom att implementeringsarbetet fortfarande befann sig i uppbyggnadsfas, och pandemin under 2020 hade bromsat flera planerade aktiviteter i handlingsplanen. Kunskapsnivån om Agenda 2030 varierade inom organisationen, och uppföljning kopplat till målen i agendan hade endast genomförts av ett fåtal nämnder. Granskningen identifierade därför behov av fortsatt arbete med systematik, utbildning, kommunikation och ökad kunskap inom både verksamheter och ledning.

Bedömningen var att det finns förutsättningar för en framtida fördjupad granskning av implementeringen av Agenda 2030, men att detta bör ske när arbetet har mognat ytterligare och det finns möjlighet att mäta effekter av implementeringen. Förstudien föreslog att en fördjupad granskning kan omfatta väsentlighetsanalyser, identifiering av relevanta mål och delmål, egna mål och mått för uppföljning, samt integration av de tre hållbarhetsdimensionerna i verksamheterna. Även jämförelser mellan planeringsdokument, nämndplaner, verksamhetsplaner och strategier kan vara relevanta för framtida granskning, liksom utgångspunkten i ledningssystemet för hållbar utveckling enligt Svenska institutet för standarder (SS 854 000:2014).

Sammanfattningsvis konstaterade förstudien att ett pågående och strukturerat arbete med Agenda 2030 fanns inom Region Värmland, men att arbetet fortfarande var under utveckling och att uppföljning och dokumentation behöver stärkas innan en djupare granskning blir meningsfull.

2. Övergripande roll- och ansvarsfördelning

Arbetet med Agenda 2030 i Region Värmland är integrerat i regionens ordinarie styrmodell. Regionfullmäktige beslutar om regionplan och budget samt fastställer övergripande mål och inriktning. Regionstyrelsen ansvarar för samordning och uppsikt, medan nämnderna ansvarar för genomförande, uppföljning och rapportering inom sina respektive verksamhetsområden.

2.1 Regionfullmäktiges ansvar

Regionfullmäktige är regionens högsta beslutande politiska organ och har det övergripande ansvaret för regionens mål och inriktning. Fullmäktige beslutar om regionplan och budget, vilket är ett av regionens viktigaste styrdokument. Regionplanen innehåller de övergripande effektmålen, ekonomiska ramarna samt den långsiktiga planeringen för verksamheten.

Genom regionplanen anger Regionfullmäktige de strategiska mål som organisationen ska arbeta mot, exempelvis mål kopplade till hållbar regional utveckling, jämlik hälsa och en hållbar organisation. Dessa mål fungerar som vägledning för hur regionens verksamheter ska bidra till hållbar utveckling och därmed till Agenda 2030.

2.2 Nämndernas ansvar

Nämnderna ansvarar för att genomföra Regionfullmäktiges beslut inom sina respektive verksamhetsområden. De ska omsätta fullmäktiges övergripande mål i konkreta verksamhetsmål och aktiviteter, samt besluta om intern budgetfördelning inom sitt ansvarsområde.

I praktiken innebär detta att nämnderna bryter ned regionplanens mål till resultatmål och åtgärder i sina verksamhetsplaner. Dessa ska bidra till att uppnå Regionfullmäktiges effektmål och därmed också till arbetet med Agenda 2030. Verksamhetsplanering sker på flera nivåer i organisationen och förankras i respektive nämnd.

Nämnderna ansvarar även för uppföljning av verksamheten genom rapportering i exempelvis månadsrapporter, delårsrapporter och årsredovisning. Resultaten sammanställs av Regionstyrelsen och redovisas till Regionfullmäktige, som följer upp hur nämnderna har genomfört sina uppdrag.

Sammanfattningsvis ansvarar Regionfullmäktige för att besluta om de övergripande målen och den strategiska inriktningen för regionens arbete med hållbar utveckling och Agenda 2030. Nämnderna ansvarar därefter för att genomföra dessa beslut i

praktiken genom verksamhetsplanering, konkreta åtgärder och uppföljning inom sina verksamhetsområden.

3. Styrande dokument

Granskningen omfattar ett urval av Region Värmlands styrdokument med särskild relevans för hållbarhetsarbetet, däribland *Miljöplan 2026–2029*, *Regionplan och budget 2026 med flerårsplan 2027–2028* samt *Handbok för hållbarhetssäkring*. Urvalet har gjorts utifrån dokumentens betydelse för styrning och uppföljning av arbetet med hållbar utveckling och Agenda 2030. Region Värmland har därutöver ett flertal andra styrdokument med koppling till hållbarhet och Agenda 2030 som inte har omfattats av denna granskning.

Genom de granskade styrdokumenterna framgår att Agenda 2030 utgör ett övergripande ramverk för regionens arbete med hållbar utveckling, även om de globala målen inte alltid används som en direkt styrmodell. I Region Värmlands årsredovisning för 2025 redovisas samtliga nämnders resultatmål samt vilka mål i Agenda 2030 dessa är kopplade till (se bilaga 1). Det framgår även att nämnderna ska bidra till att uppnå regionens effektmål, vilka bryts ned till verksamhetsanpassade resultatmål inom respektive nämnds ansvarsområde.

3.1 Miljöplan 2026–2029

Miljöplan 2026–2029 utgör ett centralt styrdokument för Region Värmlands miljö- och klimatarbete under planperioden. Dokumentet beskriver regionens mål, prioriteringar och insatsområden för att minska verksamhetens miljöpåverkan och bidra till en hållbar utveckling. Planen utgår från internationella och nationella ramverk såsom Agenda 2030, de nationella miljö kvalitetsmålen, Parisavtalet samt gällande miljö- och klimatlagstiftning inom EU och Sverige.

I miljöplanen framgår att arbetet med hållbar utveckling ska bidra till att Region Värmland utvecklas på ett sätt som är långsiktigt hållbart ur ett miljömässigt, socialt och ekonomiskt perspektiv. Dokumentet tydliggör även att de globala hållbarhetsmålen inom Agenda 2030 är integrerade i planens målstruktur och att kopplingen mellan regionens mål, de nationella miljömålen och Agenda 2030 redovisas i anslutning till respektive inriktningsmål.

Miljöplanen innehåller två övergripande mål för regionens miljöarbete samt ett antal insatsområden och inriktningsmål som ska bidra till att uppnå dessa. De huvudsakliga insatsområdena omfattar fastigheter, resor och transporter samt inköp och resursanvändning. Dessa områden bedöms i planen vara särskilt betydelsefulla då de utgör verksamheter där regionen har en relativt stor miljöpåverkan och där det samtidigt finns goda möjligheter att genom egna åtgärder påverka utvecklingen.

3.1.1 Väsentlighetsbedömning och prioritering av mål

Av miljöplanen framgår att de områden som omfattas av planen har valts ut utifrån bedömningar av var Region Värmland har störst miljöpåverkan och störst möjlighet

att påverka utvecklingen. Arbetet med att ta fram planen har enligt dokumentet skett i samverkan med berörda verksamheter och därefter förankrats politiskt.

Det framgår dock inte att Regionstyrelsen eller berörda nämnder har genomfört en formell och dokumenterad väsentlighetsanalys specifikt utifrån Agenda 2030:s mål och delmål. Däremot kan den prioritering som gjorts av insatsområden och inriktningsmål ses som en form av övergripande bedömning av vilka hållbarhetsfrågor som är mest relevanta för regionens verksamhet.

3.1.2 Identifiering av relevanta mål och uppföljning

Miljöplanen visar att Region Värmland har identifierat vilka delar av Agenda 2030 som är relevanta för den egna verksamheten. För varje inriktningsmål i planen redovisas vilka globala hållbarhetsmål och nationella miljö kvalitetsmål som arbetet bidrar till. På så sätt skapas en tydlig koppling mellan regionens egna mål och de övergripande hållbarhetsramverken.

Planen innehåller även mål och indikatorer som ska möjliggöra uppföljning av arbetet. Uppföljning ska ske genom regionens ordinarie uppföljningsprocesser och genom utvärdering av genomförda åtgärder. Detta innebär att hållbarhetsarbetet följs upp löpande och att resultatet kan analyseras i relation till de mål som fastställts i miljöplanen.

3.1.3 Åtgärder vid bristande måluppfyllelse

I miljöplanen framhålls vikten av ett kontinuerligt förbättringsarbete där genomförda åtgärder följs upp och utvärderas. Uppföljningen syftar till att identifiera utvecklingsområden och behov av ytterligare åtgärder för att minska regionens miljöpåverkan.

Dokumentet beskriver dock inte i detalj hur avvikelser från uppsatta mål ska hanteras eller vilka specifika processer som ska aktiveras vid bristande måluppfyllelse. Det framgår däremot att uppföljningen ska bidra till att förbättringsåtgärder identifieras och genomförs.

3.1.4 Integrering av hållbarhetsmålen i verksamheten

Miljöplanen betonar att hållbar utveckling omfattar tre dimensioner – miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet och att dessa ska beaktas i regionens arbete. Planen beskriver även hur miljöarbetet samspelar med andra strategiska dokument och styrprocesser inom regionen, såsom regionplanen.

Genom att koppla miljöplanens mål till såväl nationella miljömål som Agenda 2030 skapas en struktur som bidrar till att integrera de globala målen i regionens verksamhet. Vidare lyfts flera verktyg fram för att stödja genomförandet, exempelvis hållbar upphandling, ekonomiska styrmedel, digitalisering, samverkan och kunskapshöjande insatser.

3.1.5 Integrering i ordinarie styr- och ledningsprocesser

Miljöplanen anger att miljöarbetet ska genomsyra regionens verksamhet och att olika styrmedel ska användas för att stödja detta arbete. Bland annat lyfts upphandling, resursstyrning och organisatoriska verktyg fram som viktiga instrument för att nå miljömålen.

Det framgår dock inte i detalj hur hållbarhetsfrågorna integreras i samtliga ordinarie processer såsom budgetarbete, internkontroll och riskanalyser. Planen beskriver i huvudsak den strategiska inriktningen för miljöarbetet, medan den mer operativa kopplingen till dessa styrprocesser inte utvecklas närmare i dokumentet.

3.1.6 Sammanfattande iakttagelser

Region Värmland har genom miljöplanen etablerat en struktur för sitt miljö- och klimatarbete där målen är kopplade till både nationella miljömål och Agenda 2030. Planen tydliggör prioriterade insatsområden och innehåller mål och indikatorer som möjliggör uppföljning av arbetet.

Samtidigt framgår att vissa delar av styrningen kan utvecklas ytterligare. Detta gäller bland annat tydligare redovisning av väsentlighetsbedömningar i relation till Agenda 2030, mer konkret beskrivning av hur avvikelser från uppsatta mål ska hanteras samt en tydligare koppling mellan hållbarhetsarbetet och regionens ordinarie styr- och uppföljningsprocesser.

Sammantaget bedöms miljöplanen skapa förutsättningar för ett strukturerat hållbarhetsarbete, men det finns utvecklingsmöjligheter när det gäller att ytterligare tydliggöra styrning och uppföljning i relation till Agenda 2030.

3.2 Regionplan och budget 2026 med flerårsplan 2027–2028

Regionplan och budget 2026 med flerårsplan 2027–2028 är Regionfullmäktiges övergripande styrdokument för Region Värmlands verksamhet. Dokumentet fastställer de politiska prioriteringarna, ekonomiska ramarna och de övergripande effektmål som ska styra regionens verksamheter under planperioden. Regionplanen fungerar därmed som ett centralt verktyg för den strategiska styrningen av regionens verksamheter och anger inriktningen för både verksamhetsplanering och resursfördelning.

I regionplanen beskrivs Region Värmlands uppdrag, vision, värdegrund och styrmodell samt hur planering och uppföljning ska genomföras i organisationen. Dokumentet tydliggör också vilka faktorer som påverkar regionens planeringsförutsättningar, exempelvis ekonomiska förutsättningar, demografisk utveckling och samhällsutmaningar. Genom regionplanen fastställs de övergripande effektmål som regionens nämnder och verksamheter ska arbeta mot under mandatperioden.

Regionfullmäktige har i dokumentet fastställt fyra övergripande effektmål:

- Trygga och nöjda invånare
- Attraktivt och hållbart Värmland
- God, jämlik och jämställd hälsa
- Hållbar organisation

Dessa mål utgör den övergripande riktningen för regionens verksamheter och ska omsättas i mer konkreta mål och aktiviteter i nämndernas och verksamheternas planering.

3.2.1 Koppling till hållbar utveckling och Agenda 2030

I regionplanen framgår att regionens utveckling ska ske på ett sätt som är långsiktigt hållbart. Hållbar utveckling beskrivs i dokumentet utifrån ett helhetsperspektiv där miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter ska beaktas. Särskilt tydlig är kopplingen till hållbarhetsfrågor i effektmålen "Attraktivt och hållbart Värmland" och "Hållbar organisation", vilka berör frågor som regional utveckling, klimat och miljö, resursanvändning och långsiktig ekonomisk hållbarhet.

Genom regionplanen skapas en övergripande strategisk ram för hur regionens verksamheter ska bidra till en hållbar samhällsutveckling. Även om Agenda 2030 inte utgör den primära strukturen för målformuleringen i regionplanen finns en tydlig tematiskt koppling till flera av de globala hållbarhetsmålen, exempelvis mål som rör hälsa, hållbara samhällen och hållbar konsumtion.

3.2.2 Väsentlighetsbedömning och prioriteringar

Regionplanen innehåller en beskrivning av de planeringsförutsättningar som ligger till grund för regionens prioriteringar. Här behandlas bland annat ekonomiska utmaningar, befolkningsutveckling, behovet av kompetensförsörjning samt utvecklingen inom hälso- och sjukvården. Dessa faktorer utgör en grund för de prioriteringar som görs i regionplanen och påverkar vilka områden som ges särskild tyngd i styrningen.

Det framgår dock inte att Regionstyrelsen eller Regionfullmäktige har genomfört en särskild väsentlighetsanalys kopplad till Agenda 2030:s mål och delmål. I stället sker prioriteringarna utifrån regionens övergripande samhällsuppdrag och aktuella utvecklingsbehov i regionen. De effektmål som fastställts kan därmed ses som en övergripande prioritering av vilka områden som bedöms vara mest centrala för regionens utveckling.

3.2.3 Uppföljning av mål och resultat

Regionplanen beskriver hur planering och uppföljning ska ske inom organisationen. De effektmål som fastställs av Regionfullmäktige ska brytas ned i mål och aktiviteter i nämndernas verksamhetsplaner. Nämnderna ansvarar därefter för att genomförandet i verksamheten inom de ekonomiska ramar som beslutats, samt att följa upp resultatet.

Uppföljning av mål och ekonomi sker genom regionens ordinarie uppföljningsprocesser, såsom delårsrapporter, årsredovisning och andra uppföljningar som rapporteras till Regionstyrelsen och Regionfullmäktige. Denna struktur innebär att måluppfyllelse och ekonomiska resultat löpande kan följas upp och analyseras.

3.2.4 Åtgärder vid bristande måluppfyllelse

Regionplanen innehåller en tydlig koppling mellan mål, ekonomiska ramar och uppföljning, vilket skapar förutsättningar för att identifiera avvikelser från planerade resultat. Genom regionens uppföljningsprocesser kan Regionstyrelsen och Regionfullmäktige ta del av information om verksamhetens utveckling och vid behov besluta om åtgärder.

Dokumentet beskriver dock inte i detalj hur specifika åtgärdsprocesser ska hanteras vid bristande måluppfyllelse i relation till hållbarhetsmålen. Det framgår däremot att uppföljningen ska utgöra ett underlag för styrning och prioritering i organisationen.

3.2.5 Integrering av hållbarhet i styrprocesser

Regionplanen tydliggör att hållbarhetsfrågor ska integreras i regionens verksamhet genom de övergripande effektmålen och genom den styrmodell som tillämpas i organisationen. Genom att Regionfullmäktige fastställer mål och ekonomiska ramar i regionplanen skapas en koppling mellan politiska prioriteringar, resursfördelning och verksamhetsstyrning.

Hållbarhetsfrågorna integreras därmed i organisationens ordinarie styrprocesser, såsom budgetarbete, verksamhetsplanering och uppföljning. Nämnderna ansvarar för att omsätta regionplanens mål i sin egen planering och för att säkerställa att verksamheten bedrivs inom de ekonomiska och strategiska ramar som beslutats.

3.2.6 Sammanfattande iakttagelser

Regionplan och budget 2026 med flerårsplan 2027–2028 utgör ett centralt styrdokument för Region Värmland och anger den övergripande inriktningen för regionens verksamhet. Dokumentet fastställer effektmål som omfattar flera dimensioner av hållbar utveckling och skapar en struktur där hållbarhetsfrågor kan integreras i regionens styrning och uppföljning.

Samtidigt framgår att Agenda 2030 inte används som en direkt styrmodell i regionplanen, utan snarare som ett övergripande ramverk som regionens mål indirekt relaterar till. Vidare framgår inte att en särskild väsentlighetsanalys har genomförts kopplat till Agenda 2030.

Den övergripande styrmodellen, där Regionfullmäktige fastställer mål och ekonomiska ramar och där nämnderna ansvarar för genomförande och uppföljning, bedöms dock skapa förutsättningar för att integrera hållbarhetsfrågor i verksamhetens ordinarie styrprocesser.

3.3 Handboken för hållbarhetssäkring

Region Värmland arbetar systematiskt med hållbar utveckling genom att integrera Agenda 2030 och de 17 globala målen i organisationens styrning och beslutsprocesser. I regionplanen fastslås att allt arbete inom organisationen ska utgå från Agenda 2030 och att hållbarhet ska genomsyra hela verksamheten. För att säkerställa detta har regionen infört ett verktyg för hållbarhetssäkring, vilket beskrivs i handboken.

Syftet med hållbarhetssäkringen är att förbättra kvaliteten på beslutsunderlag genom att belysa olika hållbarhetsperspektiv innan beslut fattas. Genom att analysera konsekvenser ur miljömässiga, sociala och ekonomiska perspektiv skapas mer välgrundade beslut som bidrar till en hållbar samhällsutveckling och målet om livskvalitet i världsklass för invånarna i Värmland.

Handboken fungerar som ett stöd för tjänstepersoner och beslutsfattare när de tar fram underlag för politiska beslut, startar projekt, skriver avtal, genomför upphandlingar eller tar fram styrande dokument. Verktöget består av en analys med 10 frågor och cirka 50 aspekter där handläggaren bedömer hur ett förslag påverkar olika delar av hållbar utveckling. Analysen ska redovisas i ärendehanteringssystemet och sammanfattas i beslutsunderlaget.

Hållbarhetsanalysen utgår från tre dimensioner av hållbarhet som är kopplade till Agenda 2030:

- **Miljömässig hållbarhet**, som handlar om att minska klimatpåverkan, använda naturresurser ansvarsfullt och stärka biologisk mångfald.
- **Social hållbarhet**, som fokuserar på människors livsvillkor, jämlikhet, hälsa och inkludering.
- **Ekonomisk hållbarhet**, som handlar om långsiktig resursanvändning, god ekonomisk hushållning och investeringar som skapar samhällsnytta.

Inom den sociala dimensionen ingår även särskilda analyser, till exempel barnkonsekvensanalys och funktionsrättskonsekvensbeskrivning, som används när beslut kan påverka barn eller personer med funktionsnedsättning. Dessa analyser bygger på internationella konventioner om mänskliga rättigheter och syftar till att säkerställa att beslut inte leder till diskriminering eller försämrade livsvillkor.

Handboken innehåller också vägledning, definitioner och exempel på styrdokument som kan användas i analysen, till exempel regionens miljöplan, folkhälsostrategi och finanspolicy. Den ger därmed både praktiskt stöd och ett gemensamt språk för hållbarhetsarbetet inom organisationen.

Sammanfattningsvis är handboken ett praktiskt verktyg för att integrera Agenda 2030 i Region Värmlands dagliga arbete och beslutsprocesser. Genom att systematiskt analysera hållbarhetsaspekter i olika beslut kan regionen arbeta mer strategiskt och långsiktigt med hållbar utveckling i hela organisationen.

Dokumentet är utgående och Regiondirektören fick i uppdrag 2025-05-27 att vidareutveckla verktyget och formen för hållbarhetssäkringen för att underlätta användningen och för att säkerställa att regionen uppnår hållbarhetsmålen i enlighet med Agenda 2030.

4. Granskningens resultat

Nedan presenteras granskningens resultat utifrån respektive nämnds ansvarsområde. Frågeställningarna som besvaras i detta stycke är:

- *Har styrelse och nämnder genomfört väsentlighetsanalyser utifrån målen och delmålen i Agenda 2030?*
- *Har styrelse och nämnder identifierat vilka mål och delmål i Agenda 2030 som är relevanta för den egna verksamheten och sker uppföljning och utvärdering utifrån dessa?*
- *Vidtas åtgärder vid bristande måluppfyllelse avseende hållbarhetsmålen?*
- *Har styrelse och nämnder ett ändamålsenligt och effektivt arbete för att integrera de globala målen samt de tre dimensionerna av hållbarhet i sina verksamheter?*
- *Är hållbarhetsfrågorna integrerade i verksamhetens ordinarie processer för budgetering, verksamhetsplanering, internkontroll och riskanalyser?*

4.1 Regionstyrelsen

Enligt reglementet är Regionstyrelsen regionens ledande politiska organ och har ett övergripande ansvar för att leda och samordna regionens verksamhet. Styrelsen ansvarar för den strategiska ledningen av organisationen och ska säkerställa att regionfullmäktiges beslut verkställs.

Regionstyrelsen har även, enligt reglementet, uppsiktsplikt över övriga nämnder och verksamheter inom regionen. Detta innebär att styrelsen ska följa upp och säkerställa att nämnderna bedriver sin verksamhet i enlighet med fullmäktiges mål, riktlinjer och ekonomiska ramar.

I uppdraget ingår bland annat ansvar för regionens övergripande styrning, ekonomi, personalpolitik, digitalisering och hållbar utveckling. Styrelsen ansvarar även för att samordna arbetet med strategiska frågor av betydelse för regionens långsiktiga utveckling, däribland arbetet med Agenda 2030.

Regionstyrelsen har därmed en central roll i att säkerställa att hållbarhetsfrågorna integreras i regionens styrsystem, exempelvis genom regionplan, budget, strategiska styrdokument och uppföljningsprocesser.

lakttagelser

Granskningen visar att Regionstyrelsen har en övergripande och samordnande roll i regionens arbete med Agenda 2030. Arbetet integreras främst genom regionens

styrmodell, där hållbarhetsmålen kopplas till regionplan, svar på planeringsdirektiv, budget och andra strategiska dokument.

Regionstyrelsen har inte genomfört en samlad och dokumenterad väsentlighetsanalys av samtliga mål och delmål inom Agenda 2030. I stället sker prioriteringar inom ramen för regionens ordinarie planeringsprocesser. Dessa utgår bland annat från regionens miljöplan och andra strategiska dokument, där områden med betydande miljömässig och samhällelig påverkan identifieras.

I miljöplanen framgår att regionens miljömål och inriktningsmål är kopplade till såväl nationella miljö kvalitetsmål som Agenda 2030. För varje inriktningsmål/indikator anges vilka globala hållbarhetsmål arbetet bidrar till, vilket skapar en tydlig koppling mellan regionens egna mål och de internationella hållbarhetsramverk.

Även i regionens planerings- och uppföljningsprocesser kopplas resultatmål till Agenda 2030. Uppföljning sker inom ramen för regionens ordinarie rapporteringsstruktur, exempelvis genom:

- Delårsrapporter
- Årsredovisning
- Miljöredovisning
- Klimatbokslut

Vid bristande måluppfyllelse hanteras avvikelser inom ramen för regionens ordinarie styrprocesser. Åtgärder kan exempelvis innebära omprioriteringar, förändringar i verksamhetsplanering eller särskilda utvecklingsinsatser. För regionövergripande åtgärder kan genomförandet vara mer långsiktigt och kräva samordning, vilket innebär att effekter inte alltid uppnås omedelbart.

Exempel på åtgärder som bidragit till förbättrad måluppfyllelse är:

- Regionfastigheters arbete med att optimera energianvändningen och därigenom minska energiförbrukningen.
- Förändrade arbetssätt inom Region-IT, där IT-utrustning i ökad utsträckning återanvänds eller återvinns i stället för att kasseras.

Miljöplanen utgår från ett helhetsperspektiv där hållbar utveckling definieras utifrån tre dimensioner: miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet. Dessa perspektiv återkommer även i regionplanens övergripande effektmål.

I verksamheten integreras de tre hållbarhetsdimensionerna bland annat genom:

- **Social hållbarhet:** Arbete med jämställdhet, deltagande i SKR:s modellkoncept samt införande av jämställdhetsbudgetering och utbildningsinsatser.
- **Ekologisk hållbarhet:** Miljöarbete som följs upp i miljöredovisning och klimatbokslut samt genom konkreta åtgärder inom fastigheter och IT.

- **Ekonomisk hållbarhet:** Placeringspolicy med målsättning om långsiktigt hållbar utveckling i Värmland och i omvärlden.

Vidare beaktas hållbarhetsaspekter i beslutsprocesser, och hållbarhetsavdelningen deltar i regiongemensamma planerings- och uppföljningsprocesser, vilket bidrar till att perspektivet integreras i styrningen.

Bedömning

Den samlade bedömningen är att Regionstyrelsen har etablerat rutiner och strukturer för att integrera hållbarhetsfrågor och Agenda 2030 i regionens styrning. Arbetet bedöms i huvudsak vara ändamålsenligt och integrerat i regionens ordinarie styrprocesser. Det finns fungerande rutiner för uppföljning och hantering av bristande måluppfyllelse.

4.2 Hälsa- och sjukvårdsnämnden

Enligt reglementet ansvarar Hälsa- och sjukvårdsnämnden för regionens hälso- och sjukvård. Nämnden ska säkerställa att invånarna erbjuds en god och säker vård med hög kvalitet samt att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande lagstiftning, nationella riktlinjer och regionfullmäktiges mål. I uppdraget ingår planering, styrning och uppföljning av regionens hälso- och sjukvårdsverksamhet.

Nämnden ska även säkerställa god tillgänglighet, en jämlik och behovsstyrd vård samt en effektiv användning av resurser. Därmed har nämnden ett omfattande ansvar för regionens största verksamhetsområde och spelar en central roll i arbetet med social hållbarhet, särskilt vad gäller folkhälsa, jämlik vård och tillgång till hälso- och sjukvård. Genom sitt uppdrag bidrar nämnden även till flera mål inom Agenda 2030, framför allt mål som rör god hälsa och välbefinnande samt minskad ojämlikhet.

lakttagelser

Granskningen visar att Hälsa- och sjukvårdsnämnden arbetar med hållbarhetsfrågor inom ramen för den ordinarie verksamhetsstyrningen. Hållbarhetsperspektivet integreras genom koppling mellan regionens effektmål och nämndens resultatmål. Nämnden har genomfört analyser och riskbedömningar kopplade till verksamhetens utveckling, ofta i samverkan med regionens hållbarhetsenhet samt med stöd av Stratsysavdelningen. Prioriteringar har genomförts utifrån nämndens uppdrag, genomförda riskbedömningar och målet om ekonomi i balans.

Det framgår inte att en samlad och dokumenterad väsentlighetsanalys har genomförts med direkt utgångspunkt i samtliga mål och delmål inom Agenda 2030. I stället sker prioritering utifrån nämndens ordinarie beslutsprocesser. Relevanta mål inom Agenda 2030 har identifierats genom koppling till regionens övergripande målstruktur. Nämnden har i svar på planeringsdirektiv beslutat om resultatmål och indikatorer som är kopplade till Agenda 2030.

Uppföljning sker genom indikatorer i styrsystemet, exempelvis i Stratsys, samt genom ordinarie uppföljningsprocesser såsom tertialrapporter, delårsrapporter och årsredovisning. Vid bristande måluppfyllelse vidtas åtgärder inom ramen för den ordinarie verksamhetsstyrningen, exempelvis genom omprioriteringar, utvecklingsinsatser eller särskilda åtgärdsplaner. Internkontroller och tematiska fördjupningar används också för att hantera och analysera avvikelser.

Hållbarhetsaspekter är integrerade i nämndens resultatmål och beaktas i beslutsärenden, inklusive större investeringar och projekt. Ett exempel som lyfts är Nya CSK-projektet, där hållbarhetsperspektivet varit centralt i beslutsfattandet. Samverkan sker genom olika forum och dialoger i organisationen, och stöd finns från hållbarhetsenheten. Samtidigt framgår att det finns ett behov av löpande kompetensutveckling för att upprätthålla och vidareutveckla arbetet.

Bedömning

Sammanfattningsvis visar granskningen att Hälso- och sjukvårdsnämnden har integrerat Agenda 2030 i planering, styrning och uppföljning genom koppling till regionens effektmål och nämndens resultatmål. Arbetet bedrivs inom ramen för regionens ordinarie styrmodell och bedöms i huvudsak vara ändamålsenligt. Det bedöms finnas fungerande rutiner för uppföljning och hantering av bristande måluppfyllelse.

4.3 Kollektivtrafiknämnden

Enligt reglementet ansvarar Kollektivtrafiknämnden för den regionala kollektivtrafiken. Nämnden ska inom sitt uppdrag planera, utveckla, styra och följa upp verksamheten samt säkerställa att den bedrivs i enlighet med gällande lagstiftning, fastställda politiska mål och regionens styrdokument. Uppdraget omfattar även att bidra till en långsiktigt hållbar samhällsutveckling samt att säkerställa effektiv resursanvändning.

Iakttagelser

Granskningen visar att Kollektivtrafiknämnden inte har en separat, formellt dokumenterad väsentlighetsanalys för Agenda 2030. Nämndens prioriteringar styrs i huvudsak av regionens övergripande mål och styrdokument som Regionplan och budget 2026 med flerårsplan 2027–2028.

Identifiering av relevanta mål sker genom koppling mellan nämndens resultatmål, Region Värmlands effektmål samt strategiska dokument såsom Värmlandsstrategin och Regionalt trafikförsörjningsprogram. Trafikförsörjningsprogrammet för *Värmland 2022-2026* är det långsiktiga strategiska dokumentet för kollektivtrafik i Värmlands län. Programmet ger en bild av hur kollektivtrafiken är tänkt att utvecklas.

Flera av de sjutton globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 är relevanta för planering och genomförande av kollektivtrafiken i Värmland. Främst bidrar kollektivtrafiken till delmål 11.2, som syftar till att senast 2030 tillhandahålla tillgång till säkra, ekonomiskt överkomliga, tillgängliga och hållbara transportsystem för alla.

Uppföljning sker inom ramen för ordinarie rapporteringsprocesser, såsom delårsrapport och årsredovisning. Nämndens resultatmål är kopplade till indikatorer som kan relateras till Agenda 2030. Hållbarhetsaspekter är därmed integrerade i den löpande styrningen, men någon separat och samlad redovisning av måluppfyllelse i relation till de globala målen genomförs inte.

Vid bristande måluppfyllelse eller identifierade negativa trender vidtas åtgärder inom ramen för ordinarie styr- och planeringsprocesser. Under 2023–2024 har exempelvis besparings- och effektiviseringsåtgärder genomförts, vilket inneburit omprioriteringar mellan ekonomisk hållbarhet samt sociala och miljömässiga mål.

Hållbarhet beskrivs som en bärande princip i kollektivtrafikens verksamhet. Ett välfungerande kollektivtrafiksystem bidrar enligt nämnden till samtliga tre hållbarhetsdimensioner:

- **Ekologisk hållbarhet**, genom minskad miljö- och klimatpåverkan.
- **Social hållbarhet**, genom tillgänglighet, trygghet och regional utveckling.
- **Ekonomisk hållbarhet**, genom avvägningar mellan samhällsnytta och ekonomisk bärkraft.

I budgetprocessen vägs ekonomisk hållbarhet mot social och miljömässig samhällsnytta. Verksamheten arbetar även aktivt med kunskapsutveckling genom deltagande i externa nätverk och branschsamverkan. Hållbarhetsarbetet är därmed tydligt integrerat i kärnverksamheten och i strategiska dokument.

Bedömning

Den samlade bedömningen är att Kollektivtrafiknämndens arbete med Agenda 2030 i huvudsak är ändamålsenligt och väl integrerat i den ordinarie styrmodellen.

Hållbarhetsmålen är kopplade till regionens övergripande målstruktur och beaktas i planering, budget och uppföljning.

4.4 Kultur- och bildningsnämnden

Enligt reglementet ansvarar kultur- och bildningsnämnden för regionens verksamheter inom kultur, bildning och folkbildning. Nämnden har ett övergripande ansvar för att främja ett rikt och tillgängligt kulturliv samt att stödja utvecklingen av bildning och livslångt lärande i regionen.

Kultur- och bildningsnämnden ansvarar även för regionens arbete inom folkhälsa och består organisatoriskt av avdelningarna kultur, folkbildning och folkhälsa. En betydande del av nämndens verksamhet och budget omfattar bidragsgivning till organisationer inom kultur, folkbildning, folkhälsa och funktionsrätt. Bidragsgivningen regleras genom fastställda bidragsriktlinjer, där ett grundläggande villkor är att bidragsmottagare ska främja ekonomisk, social och miljömässig hållbar utveckling. Därutöver ställs krav på arbete för jämlikhet och jämställdhet, respekt för mänskliga rättigheter samt att barnets bästa beaktas.

I uppdraget ingår bland annat ansvar för regional kulturverksamhet, stöd till kulturinstitutioner och det fria kulturlivet, samt samverkan med kommuner, civilsamhälle och andra aktörer inom kulturområdet. Nämnden ansvarar även för frågor som rör folkbildning, exempelvis stöd till studieförbund och folkhögskolor.

Kultur- och bildningsnämnden ska, inom sitt verksamhetsområde, bidra till att uppfylla regionfullmäktiges mål och säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med beslutade riktlinjer och ekonomiska ramar. Nämnden ska även beakta hållbar utveckling i sin styrning och verksamhetsutveckling, i linje med regionens övergripande arbete med Agenda 2030.

lakttagelser

Granskningen visar att Kultur- och bildningsnämnden inte har genomfört en samlad och formellt dokumenterad väsentlighetsanalys av samtliga mål och delmål inom Agenda 2030. I stället sker identifiering av relevanta mål inom respektive verksamhet, med utgångspunkt i uppdrag, statliga bidragsvillkor, demokrativillkor, miljöplanens insatsområden samt nämndens strategiska planer. En workshop har även genomförts tillsammans med tidigare hållbarhetsstrateg för att tydliggöra kopplingarna mellan styrdokumentet och Agenda 2030.

Folkhögskolornas uppdrag och statsbidragsvillkor, som omfattar krav på arbete med demokrati, mänskliga rättigheter, jämställdhet och prioriterade målgrupper, har varit särskilt vägledande i dessa bedömningar. Sammantaget innebär detta att relevanta mål identifieras och hanteras inom verksamheterna.

Agenda 2030 är integrerad i nämndens styrning genom att samtliga resultatmål i årsplanen är kopplade till relevanta globala mål. Motsvarande kopplingar återfinns i de strategiska planerna, såsom biblioteksplan, kulturplan, folkhälsoplan och folkhögskoleplan. Uppföljning sker inom ramen för ordinarie styr- och rapporteringsprocesser, där resultatmål och aktiviteter följs upp genom

delårsrapporter, årsredovisning, uppföljning av strategiska planer, verksamhetsberättelser samt redovisning till statliga bidragsgivare.

Vid avvikelser, särskilt inom utbildningsverksamheterna, genomförs orsaksanalyser och åtgärdsplaner tas fram med tydlig ansvarsfördelning och tidsramar. Dessa integreras i verksamhetsplanering och internkontroll. Det finns därmed en etablerad struktur för att hantera bristande måluppfyllelse.

Hållbarhetsperspektivet är genomgående integrerat i styrdokument, planering och uppföljning. Samtliga resultatmål kan relateras till de tre hållbarhetsdimensionerna. Den sociala dimensionen är särskilt framträdande genom arbete med demokrati, mänskliga rättigheter, jämställdhet, icke-diskriminering och folkhälsa. Den ekologiska dimensionen hanteras genom miljöplanens insatsområden, såsom minskat klimatavtryck och hållbar resursanvändning, medan den ekonomiska dimensionen utgör en tydlig styrande ram.

Hållbarhetsaspekter beaktas även i beslutsprocesser, där hållbarhetssäkring och vid behov barnkonsekvensanalyser genomförs. Nämnden har varit pilot i införandet av hållbarhetsverktyget Luppen, vilket syftar till att integrera Agenda 2030 i beslutsunderlag. Arbetet har senare utvecklats till en regiongemensam rutin genom Handbok hållbarhetssäkring, som är under pågående utveckling.

Risker kopplade till att Agenda 2030 och barnperspektivet inte beaktas har tidigare identifierats i riskanalyser, men bedöms ha minskat i samband med införandet av hållbarhetssäkringsverktyget. Statsbidragsvillkoren för folkhögskolorna, som omfattar krav på målformulering, kvalitetssäkring, internkontroll samt risk- och väsentlighetsanalys, bidrar samtidigt till en stärkt systematik i arbetet.

Vid tidpunkten för granskningen pågår även ett utvecklingsarbete inom jämställdhetsbudgetering, inklusive uppdelning av indikatorer efter kön, vilket integreras i ordinarie planering och uppföljning.

Bedömning

Den samlade bedömningen är att Kultur- och bildningsnämnden har ett strukturerat och i huvudsak ändamålsenligt arbete kopplat till Agenda 2030.

Hållbarhetsperspektivet är integrerat i styrdokument, planering och uppföljning, och verksamheterna bidrar särskilt till den sociala dimensionen av hållbar utveckling. Det finns fungerande rutiner för uppföljning och hantering av bristande måluppfyllelse.

4.5 Regionala utvecklingsnämnden

Enligt reglementet ansvarar Regionala utvecklingsnämnden för regionens arbete med regional utveckling och tillväxt. Nämnden har ett övergripande ansvar för att leda, samordna och genomföra insatser som stärker Värmlands långsiktiga utveckling, attraktionskraft och konkurrenskraft.

I uppdraget ingår bland annat ansvar för regionala utvecklingsstrategier, näringslivsutveckling, innovation, kompetensförsörjning samt hantering av regionala utvecklingsmedel och företagsstöd. Nämnden ska även samverka med kommuner, myndigheter, näringsliv och andra aktörer samt säkerställa att verksamheten bidrar till att uppfylla regionfullmäktiges mål. Hållbar utveckling, i enlighet med Agenda 2030, ska integreras i planering, genomförande och uppföljning av verksamheten.

lakttagelser

Granskningen visar att Regionala utvecklingsnämnden inte har genomfört en formell och samlad väsentlighetsanalys av samtliga mål och delmål inom Agenda 2030. Nämnden har inte heller gjort någon tydlig prioritering av enskilda mål, utan utgår i stället från att hållbarhet ska utgöra ett horisontellt perspektiv i hela verksamheten.

I stället för att arbeta med specifika målkopplingar till Agenda 2030 sker integreringen genom regionplanen och Värmlandsstrategin, där hållbar utveckling har brutits ned till regional nivå. Nämndens arbete fokuserar på denna regionala tolkning, där olika hållbarhetsdimensioner aktualiseras beroende på insats, projekt eller finansiering.

Nämndens resultatmål kopplas till Agenda 2030 inom den ordinarie styrprocessen. Tjänstepersoner ansvarar för att tagga målen mot relevanta globala mål när förslag till *Svar på planeringsdirektiv* tas fram. Förslaget beslutas därefter av politiken enligt ordinarie beslutsprocess.

Verksamheten har under flera år arbetat med kompetenshöjning inom hållbarhet och Agenda 2030, bland annat genom deltagande i Glokala Sverige och genom interna utbildningsinsatser. Detta har bidragit till en god kunskapsnivå och till att hållbarhetsperspektivet successivt integrerats i arbetssätt och processer.

Hållbarhet integreras i praktiken främst genom planerings- och beslutsprocesser, exempelvis vid framtagande av verksamhetsplaner, bedömning av projektansökningar och företagsstöd. I dessa processer används stödmaterial, såsom frågebatterier i den så kallade förändringshandboken, för att säkerställa att hållbarhetsperspektiv beaktas.

Nämndens resultatmål kopplas till Agenda 2030 i regionens övergripande styrning, men i verksamheten sker arbetet framför allt genom att hållbarhet integreras i mål, aktiviteter och analyser, snarare än genom explicit uppföljning av enskilda globala mål. Agenda 2030 följs därmed inte upp som ett separat område.

Uppföljning av verksamheten sker genom delårsrapport och årsredovisning, samt genom interna analysmöten där resultat och effekter analyseras. I dessa forum behandlas hållbarhet som en integrerad del av verksamhetens resultat och utveckling.

Vid bristande måluppfyllelse genomförs orsaksanalyser i samband med analysmöten två gånger per år i samband med delårsrapport och årsredovisning. Om insatser inte ger avsedd effekt identifieras bakomliggande orsaker och åtgärder vidtas vid behov.

Risker kopplade till hållbarhet hanteras inom ramen för ordinarie styrning, och arbetet med hållbarhetsintegrering stärks genom stöd från funktioner såsom barnrätts- och jämställdhetsstrateger.

Bedömning

Den samlade bedömningen är att Regionala utvecklingsnämnden har ett i huvudsak ändamålsenligt arbetssätt för att integrera Agenda 2030 i verksamheten.

Hållbarhetsperspektivet är tydligt inarbetat i styrning, planering och uppföljning, och det finns en god kunskapsnivå inom organisationen.

4.6 Patientnämnden

Patientnämnden har enligt reglementet till uppgift att stödja och hjälpa patienter och närstående i kontakter med hälso- och sjukvården. Nämnden ska ta emot synpunkter och klagomål från patienter, bidra till att problem och brister uppmärksammas samt främja dialog mellan patienter och vårdgivare.

Nämnden ska även bidra till kvalitetsutveckling i hälso- och sjukvården genom att återföra erfarenheter och synpunkter från patienter till berörda verksamheter. Genom detta arbete bidrar patientnämnden indirekt till en mer jämlik, tillgänglig och patientsäker vård, vilket har koppling till flera mål inom Agenda 2030, särskilt mål om god hälsa och välbefinnande.

lakttagelser

Granskningen visar att Patientnämnden inte har genomfört någon formell och samlad väsentlighetsanalys av samtliga mål och delmål i Agenda 2030.

Patientnämndsenheten har i samarbete med Hållbarhetsenheten identifierat vilka mål utifrån Agenda 2030, som är mest relevanta för nämndens egna resultatmål. Identifieringen har skett utifrån vad som bedöms vara mest relevant för verksamheten och finns främst dokumenterat genom att resultatmålen taggas mot de globala målen i *svar på planeringsdirektiv, delårsrapport och årsredovisning*.

Tjänstepersoner ansvarar för att bryta ned och tagga målen mot relevanta globala mål när förslag till svar på planeringsdirektiv tas fram. Förslaget beslutas därefter av politiken enligt ordinarie beslutsprocess.

Granskningen visar att nämnden i begränsad utsträckning är delaktig i arbetet med att bryta ned effektmål till resultatmål. Det saknas en formell och dokumenterad analys på nämndnivå i denna process. Patientnämnden har ett uppdrag som berör frågor om tillgänglighet, jämlikhet, delaktighet och rättssäkerhet i vården. Genom att arbeta systematiskt med hållbarhetsmålen i Agenda 2030 kan nämnden tydliggöra hur verksamheten bidrar till långsiktig samhällsutveckling.

Patientnämndsenheten bör i samverkan med nämnden identifiera vilka av de globala målen som är mest relevanta för verksamheten. Ett gemensamt arbete skapar förankring, ökar förståelsen för hållbarhetsarbetet och säkerställer att målen kopplas till kärnuppdraget.

Uppföljning av Agenda 2030 sker genom månadsuppföljning, delårsrapport och årsredovisning. Det finns inga systematiska rutiner för utvärdering av måluppfyllelse specifikt kopplat till de globala målen. Utöver den systematiska uppföljningen sker ingen separat uppföljning.

Patientnämnden har inte specifika rutiner för att hantera bristande måluppfyllelse avseende Agenda 2030. Det finns inga exempel på bristande måluppfyllelse kopplat

till uppföljning av hållbarhetsmålen. Vid bristande måluppfyllelse hanteras det inom nämndens ordinarie styrprocess.

Patientnämnden har inte integrerat Agenda 2030 i ordinarie processer som internkontroll eller riskanalys. Hållbarhetsperspektivet beskrivs endast finnas med i planering och uppföljning av resultatmål.

Bedömning

Granskningen visar att Patientnämnden har initierat ett arbete med att koppla verksamhetens resultatmål till Agenda 2030 genom att relatera dessa till relevanta globala mål i planerings- och uppföljningsdokument. Detta bedöms som positivt och indikerar att ett hållbarhetsperspektiv i viss utsträckning beaktas inom den ordinarie styrningen.

Samtidigt bedöms arbetet inte vara tillräckligt systematiserat eller formellt förankrat på nämndnivå. Det saknas en samlad och dokumenterad väsentlighetsanalys av Agenda 2030, vilket medför att det inte tydligt framgår hur prioriteringar har gjorts eller hur kopplingen till nämndens kärnuppdrag har fastställts.

Vidare konstateras följande brister:

- Avsaknad av en strukturerad och dokumenterad analys vid nedbrytning av effektmål till resultatmål på nämndnivå.
- Avsaknad av integrering av hållbarhetsperspektivet i centrala styrprocesser såsom internkontroll och riskanalys.

Sammantaget bedöms Agenda 2030 vara delvis integrerat i nämndens styrning och uppföljning, men arbetet är ännu inte fullt ut systematiserat eller implementerat i samtliga relevanta styrprocesser.

Rekommendationer

Patientnämnden rekommenderas att:

1. **Genomföra en samlad och dokumenterad väsentlighetsanalys av Agenda 2030 på nämndnivå.**
Nämnden bör, i samverkan med tjänstepersonsorganisationen, identifiera och fastställa vilka globala mål som är mest relevanta för verksamhetens kärnuppdrag. Detta bedöms bidra till ökad politisk förankring, tydligare prioriteringar samt en stärkt koppling mellan hållbarhetsmålen och nämndens ansvar.
2. **Säkerställa att Agenda 2030 integreras i hela styrkedjan.**
Hållbarhetsperspektivet bör inkluderas inte enbart i planering och uppföljning av resultatmål, utan även i internkontroll och riskanalys. En sådan integrering bedöms stärka systematiken, öka riskmedvetenheten och bidra till en mer långsiktigt hållbar styrning.

4.7 Kost- och servicenämnden

Enligt reglementet är Kost- och servicenämndens uppdrag att åstadkomma en hållbar (ekonomisk, social och miljömässig) måltidsverksamhet med hög kvalitet för god, jämlik och jämställd hälsa. Nämnden ska verka för god samverkan mellan nämndens parter (Hammarö, Karlstads och Kristinehamns kommun samt Region Värmland) och i samråd med dess intressenter. Måltidsproduktionen vänder sig till hemmaboende äldre i kommuner där målgruppen främst är äldre, sjuka och sköra. Måltidsproduktionen sker i produktionsköket CSK av Regionservice kostverksamhet där nämndens parter avropar matlådor i form av enportionsrätter.

lakttagelser

Granskningen visar att Kost- och servicenämnden har genomfört relevanta bedömningar av målen i Agenda 2030 utifrån sitt ansvarsområde, målgrupp och verksamhetens uppdrag. Bedömningen av vilka mål som är mest relevanta har genomförts i samarbete med Hållbarhetsenheten och med utgångspunkt i Region Värmlands politiskt beslutade Miljöplan. Resultatmål och aktiviteter är taggade mot Agenda 2030, vilket gör det tydligt hur nämndens arbete bidrar till de globala målen.

I nämndens *Svar på planeringsdirektiv* framgår vilka mål nämnden ska arbeta med under år 2025. I dokumentet framgår att flera mål i Agenda 2030 berör Kost- och servicenämndens ansvarsområde men i olika omfattning. De mål som bedöms ha en tydlig koppling till nämndens uppdrag är mål 2, 3, och 12. Kost- och servicenämnden bidrar till målen genom att arbeta för att minska resursförbrukning samt låg miljöpåverkan. Det sker genom att de måltider som tillagas och serveras ska vara bra för både hälsa och miljö.

Resultatmål är tydligt kopplade till Agenda 2030 och beskrivs även i Verksamhetsplan och budget 2025. Uppföljning sker kontinuerligt via indikatorer i Stratsys, delårsrapport och årsredovisning. Detta ger nämnden möjlighet att följa upp hur verksamheten bidrar till hållbarhetsmålen inom ramen för sitt ansvarsområde och identifiera behov av förbättringar.

Granskningen visar att nämnden initierar åtgärder när måluppföljningen visar brister, främst genom riskbedömningar och förbättringsarbete. Åtgärderna fokuserar på områden där nämnden har direkt styrning eller påverkan, såsom upphandlingskrav, kvalitet i livsmedelsleveranser, välfärd brott och beredskapsfrågor. Genom dessa åtgärder kan verksamheten säkerställa att måluppfyllelsen förbättras inom nämndens ansvarsområde.

Granskningen visar att Kost- och servicenämnden arbetar för att integrera hållbarhetsaspekter i planering, resultatmål och beslut. Särskild tonvikt läggs på social och ekologisk hållbarhet, exempelvis genom upphandlingar av livsmedel där ingredienser och miljöpåverkan beaktas.

Ekonomiska aspekter integreras genom resultatmål kopplade till ekonomi i balans. Integration sker också genom samverkan och dialog med nämndens parter samt med stöd av Hållbarhetsenheten, vilket skapar en helhet där hållbarhet beaktas i både planering och praktiska beslut.

Bedömning

Granskningen visar att Kost- och servicenämnden har ett strukturerat arbete med Agenda 2030 inom ramen för sitt ansvar. Hållbarhetsperspektivet är tydligt integrerat i planering, uppföljning och beslut, särskilt inom ekologisk och social hållbarhet.

Den samlade bedömningen är att Kost- och servicenämndens arbete med Agenda 2030 är ändamålsenligt och integrerat i planering och uppföljning.

4.8 Hjälpmedelsnämnden

Hjälpmedelsnämnden är en gemensam nämnd för regionen och länets kommuner med ansvar för att säkerställa en likvärdig och samordnad hjälpmedelsförsörjning i hela Värmland. Enligt reglementet beslutar nämnden om riktlinjer och policy inom hjälpmedelsområdet samt ansvarar för samordning av upphandling, sortimentsarbete, lagerhållning och distribution av personliga hjälpmedel. Syftet är att invånare med funktionsnedsättning ska få tillgång till behovsanpassade och utprovade hjälpmedel på lika villkor.

Nämnden ska verka för en god och jämlik hjälpmedelsförsörjning i regionen. Detta innebär att verksamheten ska bidra till ökad självständighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning. Arbetet har därmed en tydlig koppling till social hållbarhet och till mål inom Agenda 2030 som rör jämlik hälsa, tillgänglighet och inkludering

lakttagelser

Granskningen visar att arbetet med att identifiera vilka mål och delmål inom Agenda 2030 som är mest relevanta för Hjälpmedelsnämnden har genomförts med stöd av Stratsysavdelningen. Prioriteringar har gjorts utifrån nämndens uppdrag, målgrupp samt genomförda riskbedömningar och analyser. Även målsättningen om ekonomi i balans har utgjort en viktig utgångspunkt i dessa avvägningar. Det har dock inte genomförts någon samlad och formell väsentlighetsanalys som omfattar samtliga mål och delmål inom Agenda 2030.

I nämndens svar på planeringsdirektiv framgår hur resultatmålen bidrar till de globala målen och hur dessa är integrerade i verksamheten. Motsvarande koppling återfinns i nämndens årsplan och budget för 2026. Detta indikerar en medvetenhet om sambandet mellan nämndens uppdrag och Agenda 2030, även om kopplingen i vissa delar är övergripande.

Hållbarhetsaspekter beaktas inom ramen för de ordinarie styrprocesserna, där budget, verksamhetsplanering och riskanalyser utgår från nämndens uppdrag och fastställda mål. Samtidigt framgår att de globala målen inte uttryckligen synliggörs i verksamhetsplan eller riskanalys. Hållbarhetsperspektivet är därmed integrerat i praktiken, men inte fullt ut tydliggjort i centrala styrdokument. En ökad systematik i hur dessa perspektiv inkluderas bedöms kunna stärka såväl styrning som intern kontroll.

Nämndens resultatmål, som följs upp i delårsrapport och årsredovisning, visar hur arbetet bidrar till Agenda 2030. Uppföljningen sker genom indikatorer i Stratsys samt genom åiterrapportering i delårs- och årsredovisning. Detta ger nämnden goda förutsättningar att följa verksamhetens prestationer och bedöma i vilken utsträckning insatserna bidrar till uppsatta mål.

Granskningen visar vidare att det finns etablerade arbetssätt för att hantera brister i måluppfyllelse. Vid identifierade avvikelser genomförs fördjupade analyser och

handlingsplaner tas fram. Ett exempel är den dialog som förts mellan nämnden och representanter för verksamheten hos samtliga 17 huvudmän, vilket har resulterat i riktade uppdrag och åtgärder för att säkerställa resultatmålen. Detta visar att uppföljningen används aktivt som ett verktyg för styrning och förbättring.

Hjälpmedelsnämnden arbetar både strategiskt och operativt för att uppnå sitt resultatmål om en god och jämlik hjälpmedelsförsörjning, vilket indirekt bidrar till flera av målen i Agenda 2030. Den sociala hållbarheten är tydligt integrerad genom fokus på jämlik tillgång till hjälpmedel. Den miljömässiga hållbarheten beaktas i verksamhetens processer inom hela ansvarsområdet, och den ekonomiska hållbarheten hanteras genom målet om ekonomi i balans. Dessa perspektiv hålls levande genom mötesforum och samverkansdialoger och är därmed en naturlig del av nämndens arbete.

Bedömning

Sammantaget bedöms Hjälpmedelsnämnden i stor utsträckning beakta Agenda 2030 i den ordinarie styrningen. Kopplingen mellan resultatmål och globala mål framgår i planerings- och uppföljningsdokument, och uppföljning samt hantering av bristande måluppfyllelse sker på ett strukturerat sätt.

Samtidigt bedöms arbetet inte vara fullt ut systematiserat eller formellt förankrat. Det saknas en samlad och dokumenterad väsentlighetsanalys, vilket innebär att prioriteringar och kopplingen till kärnuppdraget inte är fullt ut tydliggjorda.

Vidare är hållbarhetsperspektivet inte fullt ut integrerat i hela styrkedjan, då kopplingen till Agenda 2030 inte tydligt framgår i exempelvis verksamhetsplan och riskanalys.

Sammantaget bedöms Agenda 2030 vara delvis integrerat i styrning och uppföljning, men arbetet behöver utvecklas för att bli mer systematiskt och heltäckande.

Rekommendationer

Hjälpmedelsnämnden rekommenderas att:

- 1. Genomföra en samlad och dokumenterad väsentlighetsanalys av Agenda 2030 på nämndnivå.**

Nämnden bör, i samverkan med tjänstepersonsorganisationen, identifiera och fastställa vilka globala mål som är mest relevanta för verksamhetens kärnuppdrag. Detta bedöms bidra till ökad politisk förankring, tydligare prioriteringar samt en stärkt koppling mellan hållbarhetsmålen och nämndens ansvar.

- 2. Säkerställa att Agenda 2030 integreras i hela styrkedjan.**

Hållbarhetsperspektivet bör inkluderas inte enbart i planering och uppföljning av resultatmål, utan även i internkontroll och riskanalys. En sådan integrering bedöms stärka systematiken, öka riskmedvetenheten och bidra till en mer långsiktigt hållbar styrning.

5. Sammanfattande bedömning

Syftet med granskningen har varit att bedöma om Regionstyrelsen och samtliga nämnder har en ändamålsenlig styrning och uppföljning som ger förutsättningar för ett effektivt hållbarhetsarbete i linje med Agenda 2030. Granskningen har särskilt fokuserat på om väsentlighetsanalyser har genomförts, om relevanta mål och delmål har identifierats och följs upp, om åtgärder vidtas vid bristande måluppfyllelse samt i vilken utsträckning hållbarhetsfrågor är integrerade i ordinarie styrprocesser såsom planering, budget, internkontroll och riskanalys.

Granskningen visar att Region Värmland bedriver ett aktivt hållbarhetsarbete med utgångspunkt i Agenda 2030, där verksamheterna på olika sätt bidrar direkt eller indirekt till de globala hållbarhetsmålen.

Den samlade bedömningen är att **Regionstyrelsen, Hälso- och sjukvårdsnämnden, Kollektivtrafiknämnden, Kultur- och bildningsnämnden, Regionala utvecklingsnämnden samt Kost- och servicenämnden** i huvudsak har etablerat strukturer som möjliggör ett ändamålsenligt arbete med Agenda 2030. Hållbarhetsfrågorna är i stor utsträckning integrerade i regionens styrmodell och återfinns i centrala styrdokument såsom regionplan, miljöplan, verksamhetsplaner, svar på planeringsdirektiv, delårsrapport och årsredovisning.

Hållbarhetsarbetet bygger i stor utsträckning på regionens ordinarie styrprocesser, där resultatmål kopplas till Agenda 2030 och de tre hållbarhetsdimensionerna beaktas i planering, genomförande och uppföljning. Uppföljning sker inom ramen för ordinarie rapporteringsprocesser, vilket bidrar till att integrera hållbarhetsfrågorna i den löpande styrningen. Granskningen visar även att åtgärder vid bristande måluppfyllelse i huvudsak hanteras inom befintliga styrprocesser och att uppföljning i flera fall används som ett verktyg för förbättring. Samtidigt kan mer omfattande eller regionövergripande åtgärder vara långsiktiga och kräva samordning, vilket kan påverka genomslaget på kort sikt.

Granskningen visar samtidigt att arbetet i flera delar bygger på befintliga styrprocesser och dialogbaserade prioriteringar snarare än på systematiska och dokumenterade väsentlighetsanalyser utifrån Agenda 2030:s samtliga mål och delmål. Även om relevanta mål i praktiken identifieras, sker detta inte alltid på ett enhetligt och transparent sätt i hela organisationen.

Patientnämnden och Hjälpmedelsnämnden bedöms ha ett mindre systematiserat arbete med Agenda 2030. Inom dessa nämnder saknas en samlad och dokumenterad väsentlighetsanalys, vilket innebär att prioriteringar och kopplingen till nämndernas kärnuppdrag inte är fullt ut tydliggjorda. Vidare är hållbarhetsperspektivet inte fullt ut integrerat i hela styrkedjan, då kopplingen till Agenda 2030 inte tydligt framgår i exempelvis verksamhetsplanering, internkontroll och riskanalys.

Sammantaget bedöms Agenda 2030 vara väl integrerat i Region Värmlands styrning i stort, medan arbetet inom Patientnämnden och Hjälpmedelsnämnden behöver utvecklas vidare för att bli mer systematiskt, heltäckande och formellt förankrat. Mot denna bakgrund lämnas rekommendationer till dessa nämnder i syfte att ytterligare stärka Region Värmlands samlade arbete med Agenda 2030.

5.1 Rekommendationer

Mot bakgrund av granskningens resultat rekommenderas **Patientnämnden och Hjälpmedelsnämnden** att:

1. **Genomföra en samlad och dokumenterad väsentlighetsanalys av Agenda 2030 på nämndnivå.**
Nämnden bör, i samverkan med tjänstepersonsorganisationen, identifiera och fastställa vilka globala mål som är mest relevanta för verksamhetens kärnuppdrag. Detta bedöms bidra till ökad politisk förankring, tydligare prioriteringar samt en stärkt koppling mellan hållbarhetsmålen och nämndens ansvar.
2. **Säkerställa att Agenda 2030 integreras i hela styrkedjan.**
Hållbarhetsperspektivet bör inkluderas inte enbart i planering och uppföljning av resultatmål, utan även i internkontroll och riskanalys. En sådan integrering bedöms stärka systematiken, öka riskmedvetenheten och bidra till en mer långsiktigt hållbar styrning.

6. Källor

- Kommunallagen
- Agenda 2030
- Barnrätt - en plan för barns bästa
- Handbok Hållbarhetssäkring
- Utvärdering av hållbarhetssäkring, våren 2025 (RS/250720)
- Region Värmlands Årsredovisning
- Regionplan och budget 2026 med flerårsplan 2027–2028
- Region Värmlands arbete med agenda 2030
- Värmlandsstrategin
- Handlingsplan Agenda 2030
- Miljöplan 2026–2029
- Samtliga nämndes reglemente
- Samtliga nämndes delårsrapport, årsredovisning och budget
- Samtliga nämndes svar på planeringsdirektiv
- Samtliga nämndes verksamhetsplan och riskanalys.

Bilaga 1.

Effektmål: Trygga och nöjda invånare	
Resultatmål:	Bidrar till de globala målen i Agenda 2030
Regionstyrelsen	
Digitalisering med kvalitet och nytta	<ul style="list-style-type: none"> Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 5: Jämställdhet Mål 10: Minskad ojämlikhet Mål 11: Hållbara städer och samhällen
Tillgänglig och säker information	<ul style="list-style-type: none"> Mål 10: Fredliga och inkluderande samhällen
Hälsa- och sjukvårdsnämnden	
Tillgänglig vård på lika villkor	<ul style="list-style-type: none"> Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 5: Jämställdhet Mål 10: Minskad ojämlikhet
Hållbar beredskap	<ul style="list-style-type: none"> Mål 5: Jämställdhet Mål 10: Fredliga och inkluderande samhällen Mål 17: Genomförande och globalt partnerskap
Kultur- och bildningsnämnden	
God tillgång till ett brett kulturbud av hög kvalitet i hela Värmland	<ul style="list-style-type: none"> Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 10: Minskad ojämlikhet Mål 11: Hållbara städer och samhällen
Allas möjlighet till eget skapande och deltagande i kulturlivet	<ul style="list-style-type: none"> Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 5: Jämställdhet Mål 10: Minskad ojämlikhet Mål 11: Hållbara städer och samhällen Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen
Barn och unga ska ha likvärdig tillgång till kultur	<ul style="list-style-type: none"> Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 4: God utbildning för alla Mål 10: Minskad ojämlikhet Mål 11: Hållbara städer och samhällen
Kollektivtrafikkommittén	
Trygg och tillgänglig service	<ul style="list-style-type: none"> Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 5: Jämställdhet Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur Mål 10: Minskad ojämlikhet Mål 11: Hållbara städer och samhällen Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna
Regionala utvecklingsnämnden	
Genom samverkan skapa stark regional utveckling i hela Värmland	<ul style="list-style-type: none"> Mål 4: God utbildning för alla Mål 5: Jämställdhet Mål 7: Hållbar energi för alla Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur Mål 10: Minskad ojämlikhet Mål 11: Hållbara städer och samhällen Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna Mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen
Patientnämnden	
Stödja patienter	<ul style="list-style-type: none"> Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 5: Jämställdhet Mål 10: Minskad ojämlikhet
Kost- och servicenämnden	
Måltidsverksamhet med hög kvalitet	<ul style="list-style-type: none"> Mål 2: Ingen hunger Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 4: God utbildning för alla Mål 5: Jämställdhet Mål 10: Minskad ojämlikhet Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion

Effektmål: Attraktivt och hållbart Värmland	
Resultatmål:	Bidrar till de globala målen i Agenda 2030
Regionstyrelsen	
Hållbar fastighetsutveckling	<ul style="list-style-type: none"> Mål 7: Hållbar energi för alla Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur Mål 10: Minskad ojämlikhet Mål 11: Hållbara städer och samhällen Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion
Stärkt varumärke för Region Värmland	<ul style="list-style-type: none"> Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen
Hälsa- och sjukvårdsnämnden	
Samverkan och utveckling av vården	<ul style="list-style-type: none"> Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 4: God utbildning för alla Mål 5: Jämställdhet Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Mål 10: Minskad ojämlikhet
Klinisk forskning och utbildning	<ul style="list-style-type: none"> Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 4: God utbildning för alla Mål 5: Jämställdhet Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur Mål 10: Minskad ojämlikhet Mål 11: Hållbara städer och samhällen Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen
Kultur- och bildningsnämnden	
Folkbildningen ska bidra till delaktighet, personlig utveckling och kompetensförsörjning i hela Värmland	<ul style="list-style-type: none"> Mål 1: Ingen fattigdom Mål 4: God utbildning för alla Mål 5: Jämställdhet Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Mål 10: Minskad ojämlikhet
Ett obundet konst- och kulturliv som kan bidra till demokrati, yttrandefrihet och regional utveckling	<ul style="list-style-type: none"> Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen
Kollektivtrafikkommittén	
Smart resande	<ul style="list-style-type: none"> Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 5: Jämställdhet Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur Mål 10: Minskad ojämlikhet Mål 11: Hållbara städer och samhällen Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna
Regionala utvecklingsnämnden	
Skapa förutsättningar för att säkerställa Värmlands kompetensbehov	<ul style="list-style-type: none"> Mål 4: God utbildning för alla Mål 5: Jämställdhet Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur Mål 10: Minskad ojämlikhet Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion
Skapa förutsättningar för ett diversifierat och långsiktigt konkurrenskraftigt näringsliv	<ul style="list-style-type: none"> Mål 4: God utbildning för alla Mål 5: Jämställdhet Mål 7: Hållbar energi för alla Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur Mål 10: Minskad ojämlikhet Mål 11: Hållbara städer och samhällen
Kost- och servicenämnden	
God samverkan genom hela måltidsprocessen	<ul style="list-style-type: none"> Mål 2: Ingen hunger Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 5: Jämställdhet Mål 10: Minskad ojämlikhet Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion

Effektmål: God, jämlik och jämställd hälsa	
Resultatmål:	Bidrar till de globala målen i Agenda 2030
Regionstyrelsen	
Starkt barnrätt och stärkta mänskliga rättigheter	<ul style="list-style-type: none"> Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 4: God utbildning för alla Mål 5: Jämställdhet Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Mål 10: Minskad ojämlikhet Mål 11: Hållbara städer och samhällen Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen
Ökad jämställdhet	<ul style="list-style-type: none"> Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 5: Jämställdhet Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Mål 10: Minskad ojämlikhet Mål 11: Hållbara städer och samhällen Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen
Hälsa- och sjukvårdsnämnden	
God, säker och nära vård	<ul style="list-style-type: none"> Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 5: Jämställdhet Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur Mål 10: Minskad ojämlikhet Mål 11: Hållbara städer och samhällen
Hälsöfrämjande och förebyggande vård	<ul style="list-style-type: none"> Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 5: Jämställdhet Mål 10: Minskad ojämlikhet
Kultur- och bildningsnämnden	
Folkhälsoarbetet ska ge förutsättningar för god, jämlik och jämställd hälsa i befolkningen	<ul style="list-style-type: none"> Mål 1: Ingen fattigdom Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 4: God utbildning för alla Mål 10: Minskad ojämlikhet Mål 11: Hållbara städer och samhällen Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen Mål 17: Genomförande och globalt partnerskap
Förutsättningar för god hälsa hos barn och unga ska stärkas	<ul style="list-style-type: none"> Mål 1: Ingen fattigdom Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 4: God utbildning för alla Mål 10: Minskad ojämlikhet Mål 11: Hållbara städer och samhällen Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen Mål 17: Genomförande och globalt partnerskap
Kollektivtrafknämnden	
Jämställd och jämlik sällgänglighet	<ul style="list-style-type: none"> Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 5: Jämställdhet Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur Mål 10: Minskad ojämlikhet Mål 11: Hållbara städer och samhällen Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna
Regionala utvecklingsnämnden	
Skapa förutsättningar för en väl utbyggd digital infrastruktur och innovativ digitalisering	<ul style="list-style-type: none"> Mål 4: God utbildning för alla Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion
Patientnämnden	
Bidra till kvalitetsutveckling	<ul style="list-style-type: none"> Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 5: Jämställdhet Mål 10: Minskad ojämlikhet
Hjälpmedelsnämnden	
God hjälpmedelsförsörjning utifrån individens behov	<ul style="list-style-type: none"> Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 5: Jämställdhet Mål 10: Minskad ojämlikhet
Kost- och servicenämnden	
Utveckla och kvalitetsäkra utbud och tjänster inom måltidsområdet	<ul style="list-style-type: none"> Mål 2: Ingen hunger Mål 5: Jämställdhet Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion

Effektmål: Hållbar organisation	
Resultatmål:	Bidrar till de globala målen i Agenda 2030
Alla nämnder	
Ekonomi i balans	<ul style="list-style-type: none"> Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
Attraktiv arbetsgivare	<ul style="list-style-type: none"> Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 5: Jämställdhet Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Mål 10: Minskad ojämlikhet
Hållbar arbetsmiljö	<ul style="list-style-type: none"> Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 5: Jämställdhet Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Mål 10: Minskad ojämlikhet
Regionstyrelsen	
Hållbar resursförbrukning	<ul style="list-style-type: none"> Mål 7: Hållbar energi för alla Mål 11: Hållbara städer och samhällen Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna
Hälsa- och sjukvårdsnämnden, Kultur- och bildningsnämnden, Hjälpmedelsnämnden	
Vi bidrar till hälsosamma miljöer	<ul style="list-style-type: none"> Mål 11: Hållbara städer och samhällen Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna
Kollektivtrafknämnden	
Minskad miljö- och klimatpåverkan	<ul style="list-style-type: none"> Mål 3: God hälsa och välbefinnande Mål 11: Hållbara städer och samhällen Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna
Regionala utvecklingsnämnden	
Klimatavtrycket för tjänsteresor ska minska	<ul style="list-style-type: none"> Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna

Bilaga 2

Frågeformuläret nedan har skickats till samtliga nämnder. Kompletterande information har vid behov inhämtats av varje nämnd.

1. Styrning och ansvar

- Hur skulle ni beskriva regionens övergripande styrning av hållbarhetsarbetet utifrån Agenda 2030?
- Vilket ansvar har nämnden i det arbetet, och hur tydlig upplever ni att ansvarsfördelningen är mellan politisk nivå och tjänstemannanivå?
- Hur kommer Agenda 2030 in i ert strategiska arbete och i de beslut som fattas?

2. Väsentlighetsanalys och prioritering

- Hur har ni identifierat vilka av målen eller delmålen i Agenda 2030 som är mest relevanta för er verksamhet?
- Vad har varit avgörande för de prioriteringar som gjorts?
- På vilket sätt syns dessa prioriteringar i er planering och uppföljning?

3. Integrering i styrprocesser

- Hur arbetar ni för att integrera hållbarhetsaspekter i ordinarie processer som budget, verksamhetsplanering och riskanalyser?
- Kan ni ge exempel på hur hållbarhetsfrågorna konkret påverkar beslut om resurser eller verksamhetsmål?

4. Uppföljning och resultat

- Hur följer ni upp arbetet med Agenda 2030 – vilka resultat tittar ni på och hur används de i verksamhetsutvecklingen?
- När uppföljningen visar brister i måluppfyllelse, hur hanteras det?
- Finns det exempel på områden där uppföljningen lett till förändringar eller förbättringar?

5. Kunskap och förutsättningar

- Hur upplever ni kunskapsnivån kring Agenda 2030 inom organisationen?
- Har ni fått tillräckligt stöd, utbildning eller resurser för att kunna arbeta effektivt med hållbarhetsfrågorna?
- Hur arbetar ni med att skapa engagemang och förståelse för hållbar utveckling i verksamheten?

Revisionen är ett demokratiskt kontrollinstrument som på uppdrag av fullmäktige ska granska styrelsens och nämndernas verksamhet samt presentera en revisionsberättelse. I Kommunallagen fastslås att revisorerna bland annat ska granska:

- Om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.*
- Om räkenskaperna är rättvisande, samt*
- Om nämndernas interna kontroll är tillräcklig.*

Vidare genomför revisorerna fördjupade granskningar inom områden där det finns betydande risker som kan medföra allvarliga konsekvenser.

Region Värmlands revisorsgrupp består av sju revisorer som utses av Regionfullmäktige. Revisionen biträds av sakkunniga vid regionens egna revisionskontor samt av upphandlade revisionsbyråer.

Information om revisionen och revisionsrapporter hittar du här: [Revision - Region Värmland \(regionvarmland.se\)](https://regionvarmland.se)
