

Handläggare
Camilla Carlsson

Datum
2021-08-31

Vår beteckning
RS/211060

Ert Datum
2021-06-01

Er beteckning
Rev/20116

Regionens revisorer

Svar på revisionsrapport om Granskning av målstyrning

Regionstyrelsen vill avge följande svar på rubricerad revisionsrapport.

Regionstyrelsen rekommenderas, utifrån gällande styrande dokument, att göra Region Värmlands modell för målstyrning mer överskådlig och begriplig genom en övergripande och samlad beskrivning i ett dokument.

Centrala utgångspunkter för Region Värmlands målstyrning är bland annat:

- Region Värmlands styrmodell (LK/181453)
- Riktlinje god ekonomisk hushållning (RS/190140)
- Region Värmlands reglemente för intern kontroll

Kopplat till målstyrningen är regionens vision *Livskvalitet i världsklass* och värdegrunden *För alla i Värmland* viktiga rättesnören för medarbetarna och för Region Värmlands styrning och planering. Därav är även det fortsatta implementeringsarbetet av värdegrunden av vikt för Region Värmlands målstyrning.

Regionstyrelsen instämmer i att modellen för målstyrning kan tillgängliggöras ytterligare. Regionstyrelsen har initierat det arbetet i framtagandet av Regionplan 2022.

Regionstyrelsen rekommenderas att ta fram förslag till fullmäktige om tydliggörande i styrdokument hur ansvaret för åtgärder vid avvikelser fördelas mellan nämnd och styrelse samt var ansvaret slutgiltigt vilar.

Regionfullmäktige har beslutat i reglementet *Allmänna bestämmelser för styrelser och nämnder (RS/190104)* om ansvarsfördelning mellan nämnd och styrelser, samt om ansvar vid exempelvis brist i utförandet. Regionstyrelsen har inlett ett arbete avseende en utveckling av ansvarsfördelningen som ska syfta till att tydliggöra ansvaret.

Datum
<ange datum>

Diarienummer
RS/211060

Regionstyrelsen tydliggör hur målsättningar ska benämnas, brytas ner och följas upp i syfte att få en mer likartad hantering av målstyrningen i hela Regionen.

Region Värmland har en stor och omfattande verksamhet med olika behov och förutsättningar. För en effektiv målstyrning kan därför också finnas ett behov att utforma exempelvis uppföljning på olika sätt i olika verksamheter. Regionstyrelsen beskriver utfall inte enbart med indikatorer utan också i text i en samlad analys. I enlighet med en tillitsbaserad styrning ger det ett mindre fokus på enskilda indikatorer och deras utformning.

Regionstyrelsen stödjer nämnderna bland annat i framtagandet av nämndplaner och har inlett arbetet med en digitalisering av planerings- och uppföljningsprocessen. Ett nytt och för regionen gemensamt verktyg införs för att bättre stödja processen och därmed bidra till en enhetlig och utvecklad ledning och styrning, vilket också ger en gemensam terminologi och arbetsprocess.

Regionstyrelsen

Peter Bäckstrand
Regiondirektör

Pia Vinborg
Ekonomidirektör